

# 2020年3月期 通期決算

2020年5月8日

**ALPSALPINE** 株式会社

**ALPSALPINE**

# 目次

- |                                       |         |
|---------------------------------------|---------|
| ■ 2020年3月期 連結業績 実績                    | P 3～17  |
| <hr/>                                 |         |
| ■ 2021年3月期見通し及び中期経営計画<br>の進捗、財務状況について | P 18～20 |
| <hr/>                                 |         |
| ■ 決算参考資料                              | P 21～25 |
| <hr/>                                 |         |

# 2020年3月期 連結業績 実績

ALPSALPINE

# 連結業績 実績概要

〔連結〕

〔単位：億円〕

	2019年3月期 通期実績		2020年3月期			増減 前年比	
			通期実績		為替影響 対前年比		
		%		%			%
<b>売上高</b>	<b>8,513</b>	<b>100.0%</b>	<b>8,105</b>	<b>100.0%</b>		<b>-407</b>	<b>-4.8%</b>
<b>電子部品事業</b>	4,686	55.0%	4,247	52.4%	米ドル -69 ユーロ -19 他通貨 -32 計 -121	-438	-9.4%
<b>車載市場</b>	2,778	32.6%	2,420	29.9%		-357	-12.9%
<b>民生その他市場</b>	1,907	22.4%	1,826	22.5%		-80	-4.2%
<b>車載情報機器事業</b>	3,035	35.7%	3,062	37.8%	米ドル -36 ユーロ -23 他通貨 -31 計 -90	27	0.9%
<b>物流事業</b>	668	7.9%	668	8.3%		-0	-0.0%
<b>その他</b>	122	1.4%	126	1.5%		4	3.6%
<b>営業利益</b>	<b>496</b>	<b>5.8%</b>	<b>267</b>	<b>3.3%</b>		<b>-228</b>	<b>-46.0%</b>
<b>電子部品事業</b>	296	6.3%	161	3.8%	米ドル -32 ユーロ -11 他通貨 33 計 -11	-134	-45.5%
<b>車載情報機器事業</b>	139	4.6%	56	1.8%	米ドル -2 ユーロ 10 他通貨 -16 計 -8	-82	-59.4%
<b>物流事業</b>	47	7.1%	41	6.2%		-6	-12.8%
<b>その他 / 消去</b>	13	-	8	-		-4	-
<b>経常利益</b>	<b>436</b>	<b>5.1%</b>	<b>186</b>	<b>2.3%</b>		<b>-249</b>	<b>-57.2%</b>
<b>親会社に帰属する当期純利益</b>	<b>221</b>	<b>2.6%</b>	<b>-40</b>	<b>-0.5%</b>		<b>-261</b>	<b>-</b>
<b>米ドル/円</b>	110.91		108.74			-2.17	
<b>ユーロ/円</b>	128.41		120.82			-7.59	

(注) 億円未満は切り捨てて記載。以下同様

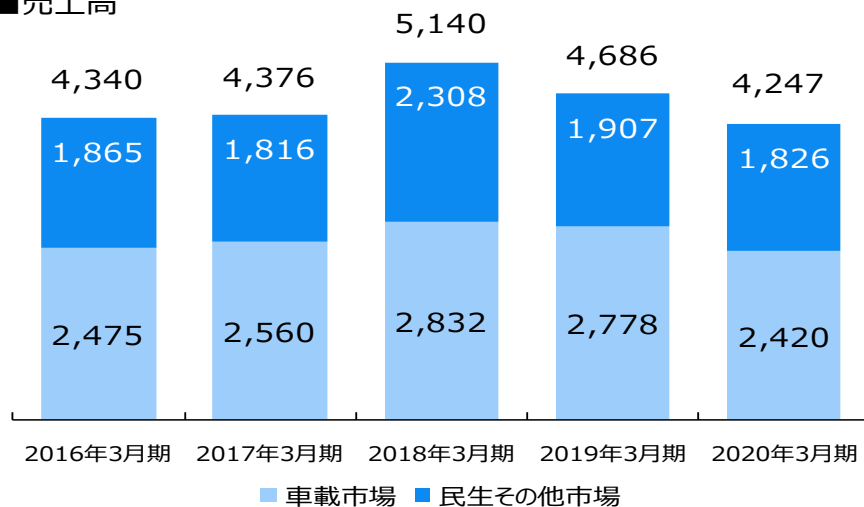
(注) 売上高の内訳は構成比を表記、営業利益の内訳は営業利益率を表記

# 事業別業績概要

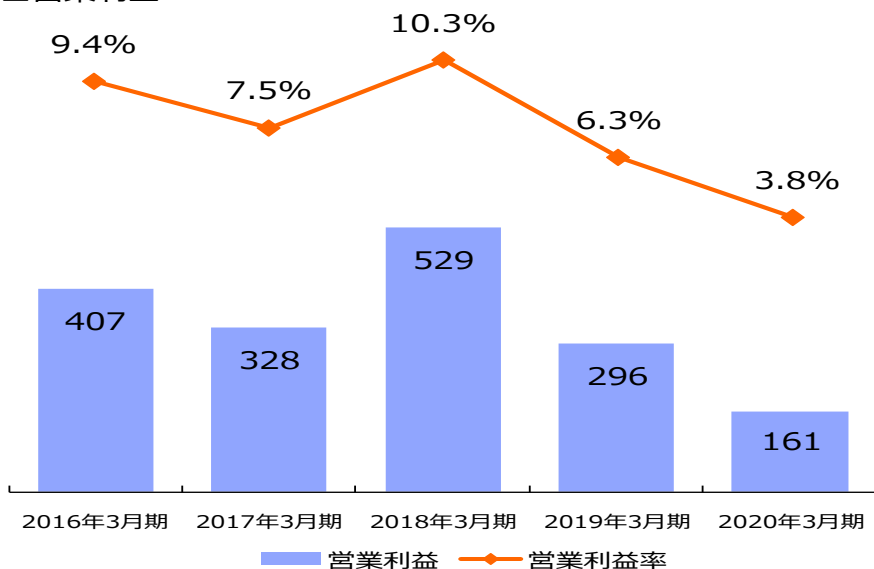
[単位：億円]

## 電子部品事業

### ■売上高



### ■営業利益



### 売上高（通期）

**4,247億円（前年比 9.4%減）**

**車載市場 2,420億円 12.9%減**

- ・デバイスは、通信ユニットが自動車販売全体の市況悪化を受け減少
- ・モジュールは、デバイス同様に自動車販売全体の市況悪化により全体で減少

**民生その他市場 1,826億円 4.2%減**

- ・カメラ用アクチュエータは、スマートフォン販売が低調により減少
- ・タッチパネルは新規顧客向けに、ハプティック®は受注増加により増加

### 営業利益（通期）

**161億円（前年比 45.5%減）**

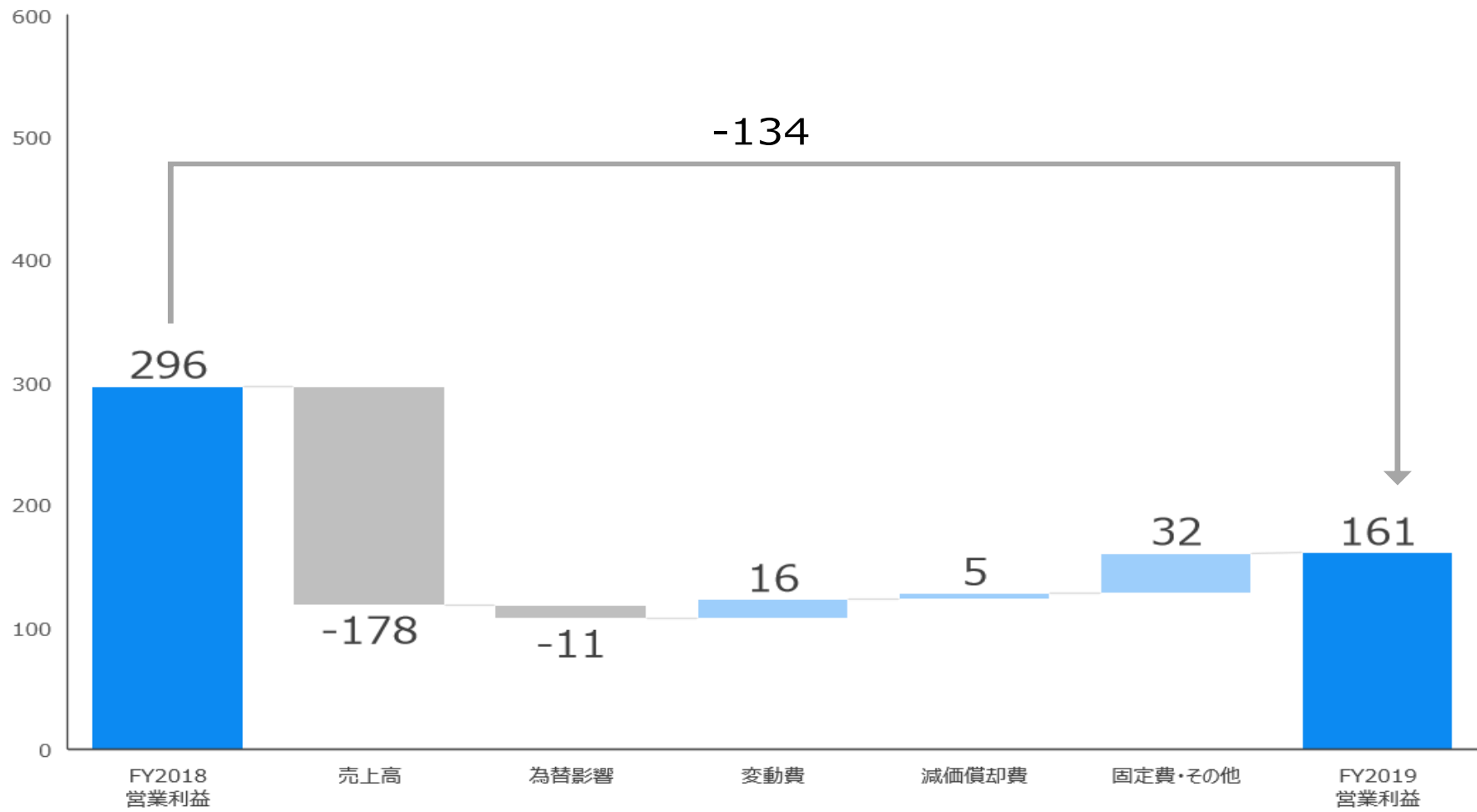
### 営業利益率 3.8%

スマートフォン向け各種製品の減少。  
車載モジュールは生産効率向上と製品ミックスによる利益改善を図るも、新型コロナウイルスの影響による売上高減少に伴い減少。

# 事業別業績概要 営業利益増減

[単位：億円]

## 電子部品事業

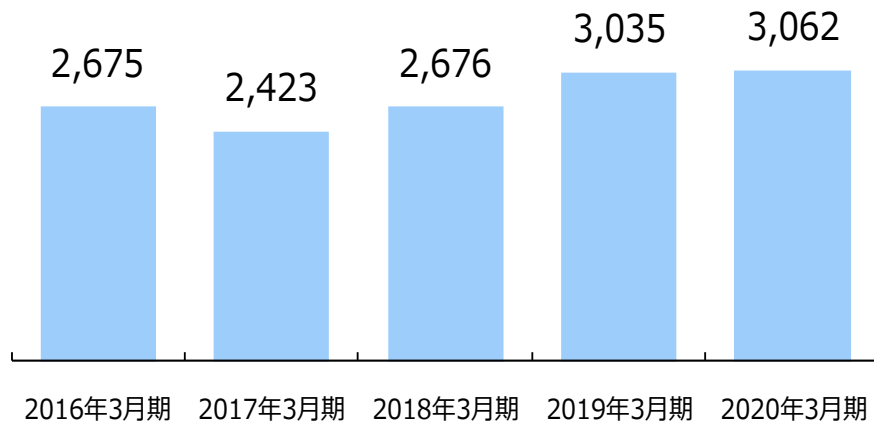


# 事業別業績概要

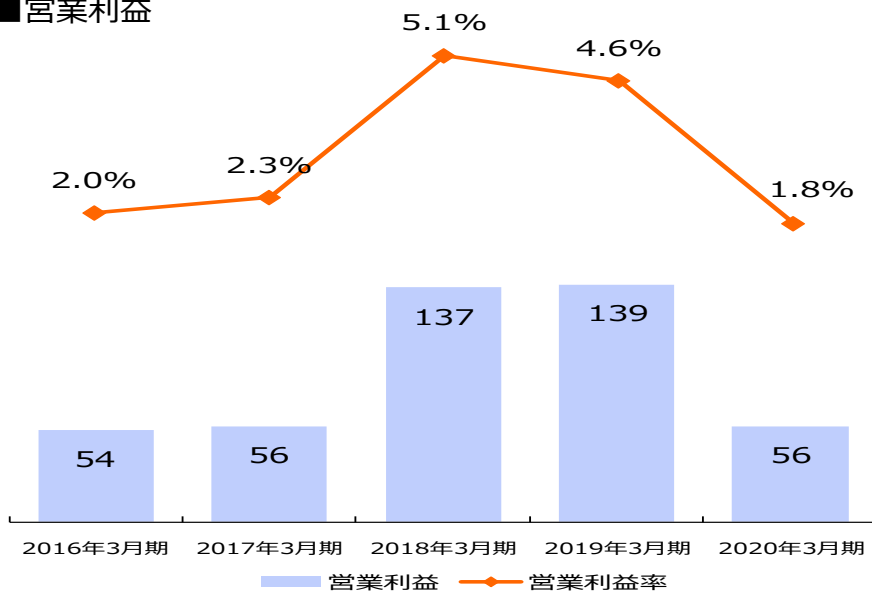
[単位：億円]

## 車載情報機器事業

### ■売上高



### ■営業利益



### 売上高 (通期)

**3,062億円 (前年比 0.9%増)**

#### 市販製品

- ・国内ナビゲーション中心に情報通信機器の減少
- ・国内及び海外音響製品の減少

#### 自動車メーカー向け純正品

- ・欧州向けナビゲーション増加
- ・欧州向け音響製品増加 (子会社Faital含む)

### 営業利益 (通期)

**56億円 (前年比 59.4%減)**

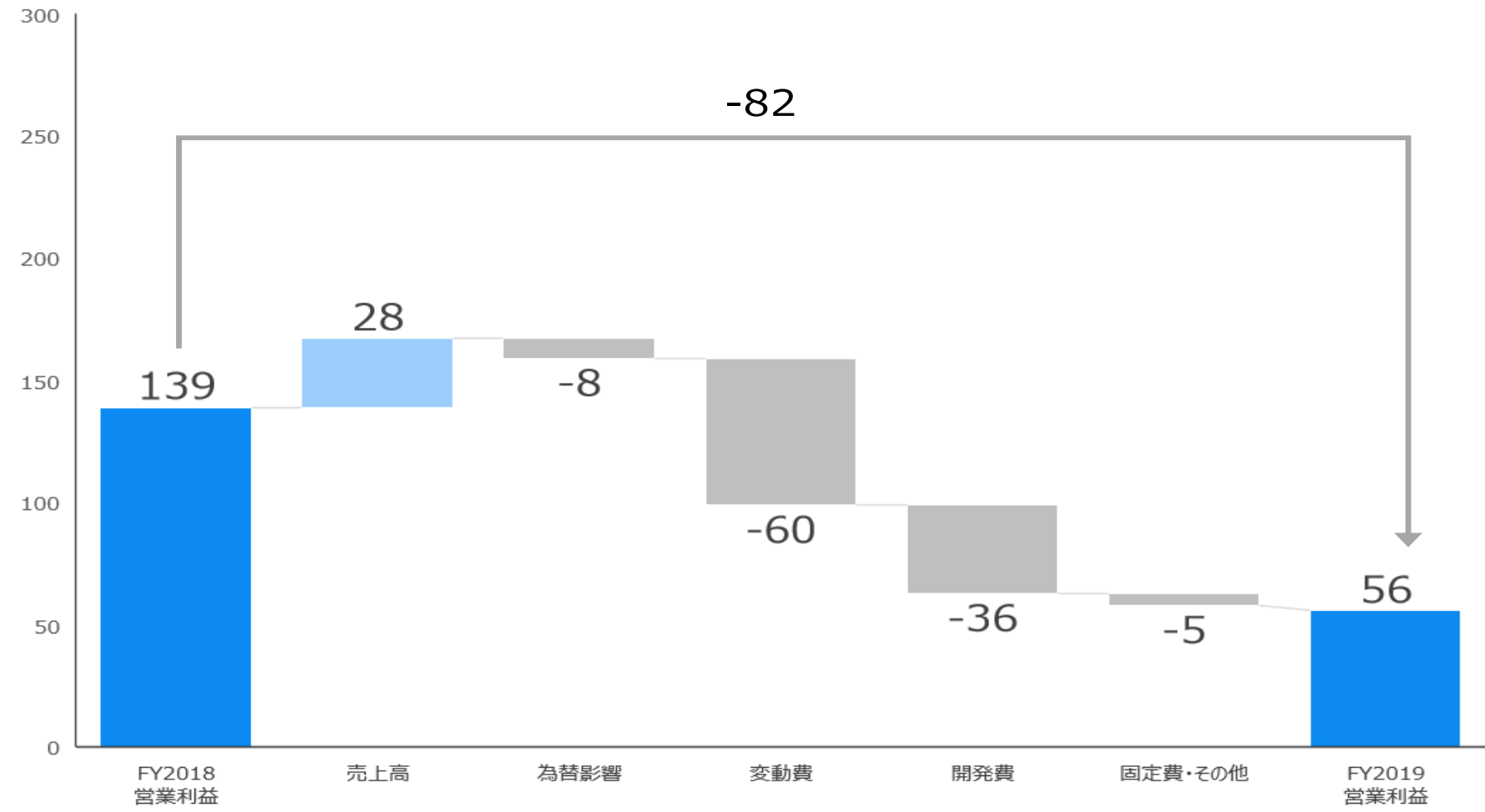
### 営業利益率 1.8%

売上高増加も、製品ミックスの悪化や開発費増等により減益

# 事業別業績概要 営業利益増減

[単位：億円]

## 車載情報機器事業



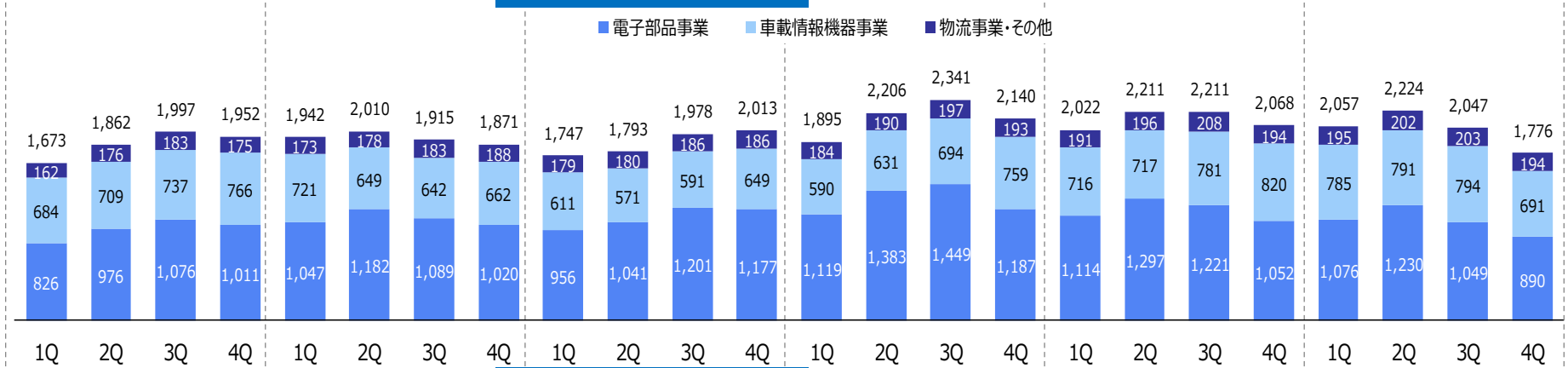


# 連結業績 四半期実績推移

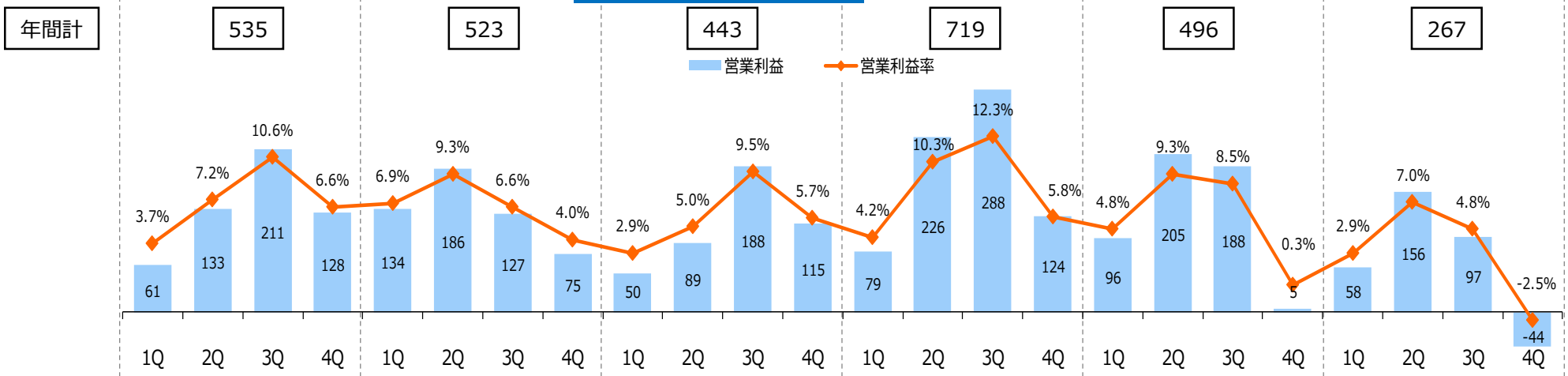
[単位：億円]

〔連結〕

四半期毎の売上高推移



四半期毎の営業利益推移



年間計

535      523      443      719      496      267

	2015年3月期				2016年3月期				2017年3月期				2018年3月期				2019年3月期				2020年3月期			
米ドル/円	102.16	103.92	114.54	119.09	121.36	122.23	121.50	115.48	108.14	102.43	109.30	113.64	111.09	111.03	112.98	108.30	109.07	111.46	112.90	110.20	109.90	107.35	108.76	108.92
ユーロ/円	140.07	137.76	143.07	134.18	134.16	135.98	132.95	127.23	122.02	114.28	117.78	121.08	122.19	130.38	133.01	133.22	130.06	129.63	128.78	125.15	123.49	119.34	120.32	120.11

# 連結業績 四半期実績 (直前四半期比較)

〔連結〕

〔単位：億円〕

	2020年3月期 第3四半期実績		2020年3月期 第4四半期実績		増減 直前四半期比	
		%		%		%
<b>売上高</b>	<b>2,047</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,776</b>	<b>100.0%</b>	<b>-270</b>	<b>-13.2%</b>
<b>電子部品事業</b>	1,049	51.3%	890	50.1%	-158	-15.1%
<b>車載市場</b>	599	29.3%	561	31.6%	-38	-6.4%
<b>民生その他市場</b>	449	22.0%	329	18.5%	-120	-26.7%
<b>車載情報機器事業</b>	794	38.8%	691	38.9%	-103	-13.0%
<b>物流事業</b>	171	8.4%	162	9.2%	-8	-5.1%
<b>その他</b>	31	1.5%	31	1.8%	-0	-1.1%
<b>営業利益</b>	<b>97</b>	<b>4.8%</b>	<b>-44</b>	<b>-2.5%</b>	<b>-142</b>	<b>-</b>
<b>電子部品事業</b>	60	5.7%	-30	-3.5%	-91	-
<b>車載情報機器事業</b>	22	2.8%	-24	-3.6%	-47	-
<b>物流事業</b>	12	7.2%	8	5.0%	-4	-34.2%
<b>その他 / 消去</b>	2	-	2	-	0	-
<b>経常利益</b>	<b>94</b>	<b>4.6%</b>	<b>-67</b>	<b>-3.8%</b>	<b>-162</b>	<b>-</b>
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>-6</b>	<b>-0.3%</b>	<b>-92</b>	<b>-5.2%</b>	<b>-86</b>	<b>-</b>
<b>米ドル/円</b>	108.76		108.92		0.16	
<b>ユーロ/円</b>	120.32		120.11		-0.21	

(注) 億円未満は切り捨てて記載。以下同様

(注) 売上高の内訳は構成比を表記、営業利益の内訳は営業利益率を表記

# 連結業績 第4四半期予想比

〔連結〕

〔単位：億円〕

	2019年3月期 第4四半期実績		2020年3月期 第4四半期予想 (2020年1月30日)		2020年3月期 第4四半期実績		増減 前年同四半期比		増減 同四半期予想比	
		%		%		%		%		%
<b>売上高</b>	<b>2,068</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,111</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,776</b>	<b>100.0%</b>	<b>-291</b>	<b>-14.1%</b>	<b>-334</b>	<b>-15.8%</b>
<b>電子部品事業</b>	1,052	50.9%	1,055	50.0%	890	50.1%	-161	-15.4%	-164	-15.6%
<b>車載市場</b>	685	33.2%	650	30.8%	561	31.6%	-124	-18.1%	-89	-13.7%
<b>民生その他市場</b>	366	17.7%	405	19.2%	329	18.5%	-37	-10.2%	-75	-18.7%
<b>車載情報機器事業</b>	820	39.7%	839	39.8%	691	38.9%	-128	-15.7%	-148	-17.6%
<b>物流事業</b>	164	7.9%	173	8.2%	162	9.2%	-1	-0.9%	-11	-6.5%
<b>その他</b>	30	1.5%	41	2.0%	31	1.8%	0	2.0%	-10	-24.3%
<b>営業利益</b>	<b>5</b>	<b>0.3%</b>	<b>97</b>	<b>4.6%</b>	<b>-44</b>	<b>-2.5%</b>	<b>-50</b>	<b>-</b>	<b>-142</b>	<b>-</b>
<b>電子部品事業</b>	-24	-2.4%	42	4.1%	-30	-3.5%	-5	-	-73	-
<b>車載情報機器事業</b>	16	2.0%	41	4.9%	-24	-3.6%	-41	-	-66	-
<b>物流事業</b>	10	6.5%	9	5.7%	8	5.0%	-2	-24.1%	-1	-18.2%
<b>その他 / 消去</b>	3	-	2	-	2	-	-0	-	-0	-
<b>経常利益</b>	<b>-11</b>	<b>-0.5%</b>	<b>95</b>	<b>4.5%</b>	<b>-67</b>	<b>-3.8%</b>	<b>-56</b>	<b>-</b>	<b>-163</b>	<b>-</b>
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>-50</b>	<b>-2.5%</b>	<b>47</b>	<b>2.2%</b>	<b>-92</b>	<b>-5.2%</b>	<b>-42</b>	<b>-</b>	<b>-140</b>	<b>-</b>
<b>米ドル/円</b>	110.20		110.00		108.92		-1.28		-1.08	
<b>ユーロ/円</b>	125.15		125.00		120.11		-5.04		-4.89	

(注) 億円未満は切り捨てて記載。以下同様

(注) 売上高の内訳は構成比を表記、営業利益の内訳は営業利益率を表記

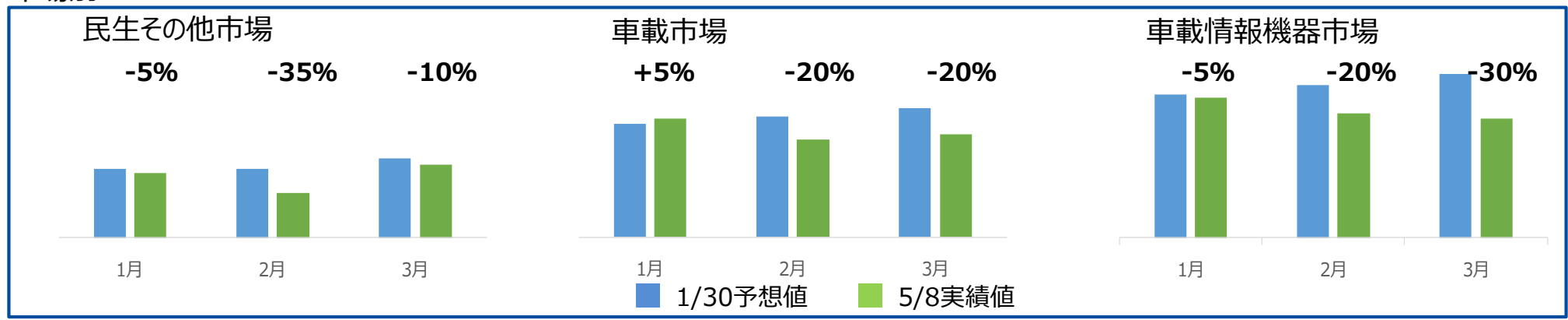
# 2020年3月期 第4四半期 予想値との売上差異

**民生その他市場**：2月に大幅に減少も3月は回復傾向

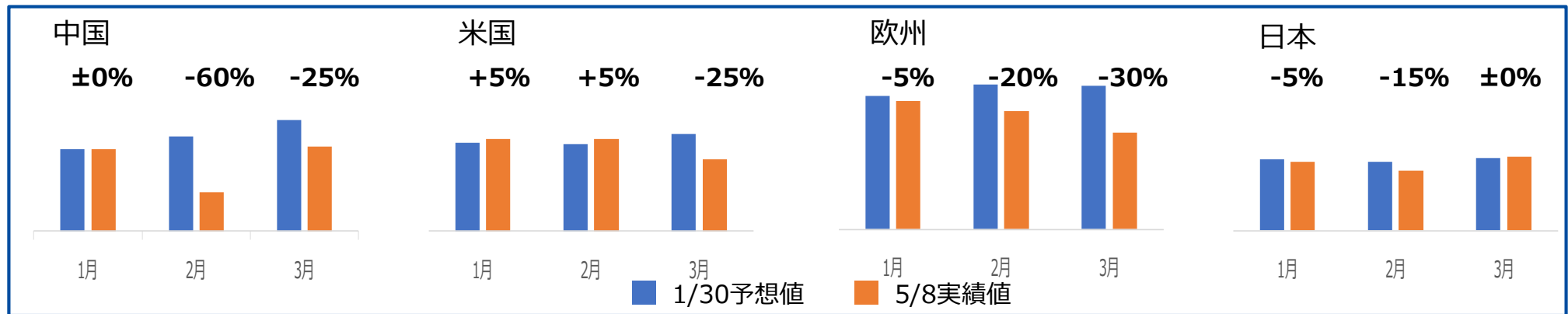
**車載市場**：顧客の欧米工場の稼働停止により、3月は減少

**車載情報機器**：2月は中国市場、3月は欧米市場の顧客工場停止により減少

## 市場別



## 地域別



# 連結業績 四半期実績 (四半期推移)

〔連結〕

〔単位：億円〕

	2019年3月期					2020年3月期				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
<b>売上高</b>	<b>2,022</b>	<b>2,211</b>	<b>2,211</b>	<b>2,068</b>	<b>8,513</b>	<b>2,057</b>	<b>2,224</b>	<b>2,047</b>	<b>1,776</b>	<b>8,105</b>
電子部品事業	1,114	1,297	1,221	1,052	4,686	1,076	1,230	1,049	890	4,247
車載市場	706	689	696	685	2,778	636	623	599	561	2,420
民生その他市場	407	607	525	366	1,907	440	606	449	329	1,826
車載情報機器事業	716	717	781	820	3,035	785	791	794	691	3,062
物流事業	162	165	176	164	668	167	166	171	162	668
その他	28	30	32	30	122	28	35	31	31	126
<b>営業利益</b>	<b>96</b>	<b>205</b>	<b>188</b>	<b>5</b>	<b>496</b>	<b>58</b>	<b>156</b>	<b>97</b>	<b>-44</b>	<b>267</b>
電子部品事業	43	155	122	-24	296	24	107	60	-30	161
車載情報機器事業	40	36	46	16	139	24	34	22	-24	56
物流事業	9	10	16	10	47	10	9	12	8	41
その他 / 消去	3	3	4	3	13	-0	4	2	2	8
<b>経常利益</b>	<b>83</b>	<b>206</b>	<b>157</b>	<b>-11</b>	<b>436</b>	<b>22</b>	<b>137</b>	<b>94</b>	<b>-67</b>	<b>186</b>
親会社に帰属する当期純利益	38	135	97	-50	221	-11	70	-6	-92	-40

米ドル/円	109.07	111.46	112.90	110.20	110.91	109.90	107.35	108.76	108.92	108.74
-------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

ユーロ/円	130.06	129.63	128.78	125.15	128.41	123.49	119.34	120.32	120.11	120.82
-------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

(注) 億円未満は切り捨てて記載。以下同様

(注) 売上高の内訳は構成比を表記、営業利益の内訳は営業利益率を表記

# 連結貸借対照表概要

〔連結〕

[単位：億円]

	2019年3月末		2019年12月末		2020年3月末		前年末比 増減	直前四半期末 増減
		%		%		%		
<b>(資産の部)</b>								
<b>I 流動資産</b>	4,029	59.6%	3,937	60.2%	3,691	59.0%	-337	-245
現金及び預金	1,220	18.1%	1,161	17.8%	1,295	20.7%	75	134
受取手形及び売掛金	1,568	23.2%	1,485	22.7%	1,196	19.1%	-372	-289
たな卸資産	958	14.2%	1,080	16.5%	1,004	16.1%	46	-76
<b>II 固定資産</b>	2,728	40.4%	2,601	39.8%	2,563	41.0%	-164	-38
有形固定資産	1,876	27.8%	1,825	28.0%	1,778	28.5%	-97	-46
無形固定資産	232	3.4%	271	4.1%	282	4.5%	50	11
投資その他の資産	619	9.2%	505	7.7%	502	8.0%	-116	-3
<b>資産合計</b>	<b>6,757</b>	<b>100.0%</b>	<b>6,539</b>	<b>100.0%</b>	<b>6,255</b>	<b>100.0%</b>	<b>-501</b>	<b>-283</b>
<b>(負債の部)</b>								
<b>I 流動負債</b>	1,880	27.8%	2,096	32.1%	1,980	31.7%	100	-116
支払手形及び買掛金	695	10.3%	740	11.3%	617	9.9%	-78	-122
短期借入金	382	5.7%	577	8.8%	561	9.0%	179	-15
<b>II 固定負債</b>	923	13.7%	731	11.2%	718	11.5%	-204	-12
長期借入金	705	10.4%	507	7.8%	436	7.0%	-268	-70
<b>負債合計</b>	<b>2,803</b>	<b>41.5%</b>	<b>2,828</b>	<b>43.3%</b>	<b>2,699</b>	<b>43.2%</b>	<b>-104</b>	<b>-128</b>
<b>(純資産の部)</b>								
<b>純資産合計</b>	<b>3,953</b>	<b>58.5%</b>	<b>3,710</b>	<b>56.7%</b>	<b>3,556</b>	<b>56.8%</b>	<b>-397</b>	<b>-154</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>6,757</b>	<b>100.0%</b>	<b>6,539</b>	<b>100.0%</b>	<b>6,255</b>	<b>100.0%</b>	<b>-501</b>	<b>-283</b>

## たな卸資産

**1,004億円（直前四半期比 76億円減）**

生産コントロールにより、無駄な在庫を削減

## 有形固定資産

**1,788億円（直前四半期比 46億円減）**

減損26億円実施

## 純資産

**3,556億円（直前四半期比 154億円減）**

## 自己資本比率

**51.9%（直前四半期 52.0%）**

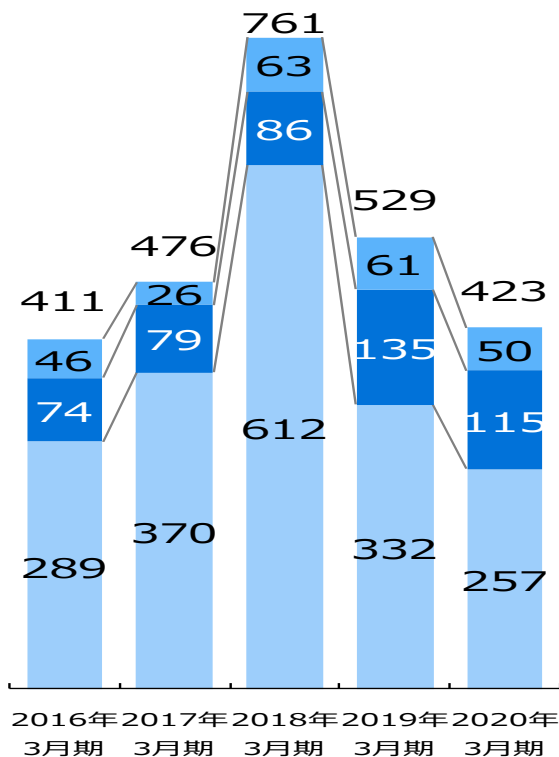
# 設備投資・減価償却費・研究開発費

〔連結〕

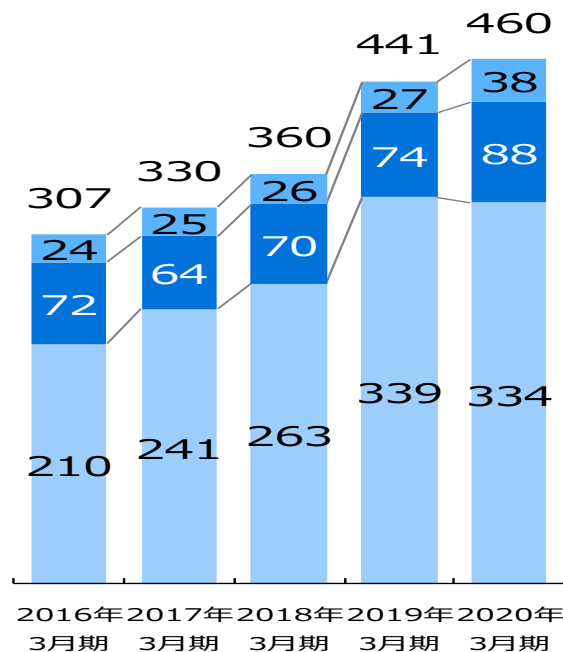
[単位：億円]

**設備投資**：将来の成長製品への投資を継続中  
**減価償却費**：ピークを越え今後は減少傾向へ  
**研究開発費**：成長に向けて開発投資水準を維持

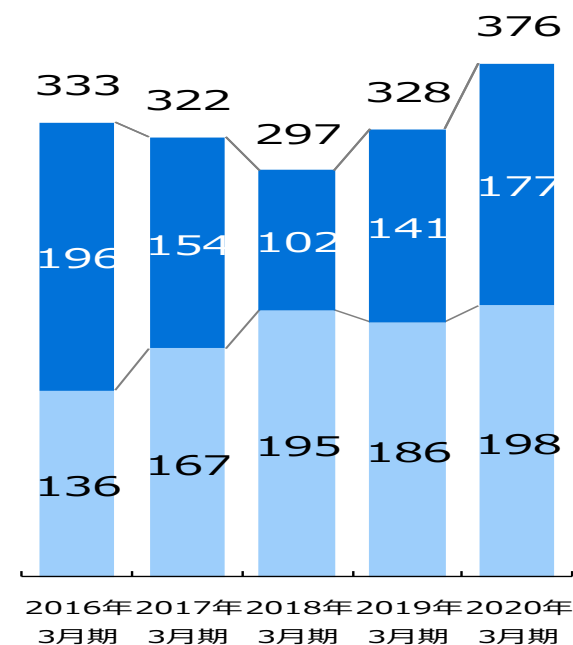
設備投資



減価償却費



研究開発費



■ 電子部品事業 ■ 車載情報機器事業 ■ 物流事業・その他

設備投資は取得ベースで記載

## 為替影響額

〔連結〕

〔単位：億円/月/1円あたり〕

		対 USD	対 EUR
連結	売上高	4.3	0.4
	営業利益	1.2	0.1
電子部品事業	売上高	2.6	0.2
	営業利益	0.8	0.1
車載情報機器事業	売上高	1.7	0.2
	営業利益	0.3	-0.1

(注)上記USDの影響額には、USDとリンクしている他通貨分（例：HKD、CNY）も含む



# 配当金

〔アルプスアルパイン〕

## 2020年3月期

中間配当（2019年11月29日 支払済） 20.00円

期末配当（2020年6月下旬 予定） 10.00円

（いずれも1株当りの配当金額）

期末配当については2020年6月に開催の定時株主総会に付議する予定です

# 2021年3月期見通し及び中期経営計画の進捗、 財務状況について

ALPSALPINE

# 2021年3月期見通し及び中期経営計画の進捗

〔連結〕

## 1. 2021年3月期見通し

新型コロナウイルスの影響により、現時点で先行き不透明な状況が続いているため、2021年3月期見通しは1か月後または遅くとも第1四半期決算説明時までには発表します。

## 2. 中期経営計画進捗・統合シナジー進捗

2021年3月期見通しの開示の際にあわせて発表します。

ただし、新型コロナウイルスの影響で市況が悪化しているため、統合シナジーによるコスト削減については、従来計画（第1次中期経営計画の3年間で200億円のコスト削減）以上の改善を計画しています。

# 財務状況について

〔アルプスアルパイン〕

## 2021年3月期 財務ストレステスト（シミュレーション）実施

### 1. 条件

- 1) 顧客の需要見通し以上に新型コロナウイルス影響で  
“大きく、長期に渡り” 市況が落ち込むことを前提

新車販売35%減少×12か月、非車載市場25%減少×12か月

- 2) 従来計画の製品開発や投資は維持



### 2. 結果

手元流動性及びバランスシート健全性は2021年3月時点では問題なし

(参考) 手元流動性

2020年3月末 1,500億円 (現預金 + 融資枠)

2020年5月 500億円追加 (借入金 + 融資枠)

# 2020年3月期 通期 決算参考資料

ALPSALPINE

[単位：億円]

4月1日に開始した連結会計年度	実績				
	2015	2016	2017	2018	2019
<b>連結情報</b>					
<b>経営成績 [億円]</b>					
売上高	7,740	7,532	8,583	8,513	8,105
国内売上高	1,440	1,523	1,564	1,582	1,544
海外売上高	6,300	6,009	7,018	6,930	6,561
営業利益	523	443	719	496	267
経常利益	500	427	667	436	186
親会社株主に帰属する当期純利益	390	349	473	221	-40
<b>設備投資・減価償却費・研究開発費 [億円]</b>					
設備投資	411	476	761	529	423
減価償却費	307	330	360	441	460
研究開発費	333	322	297	328	376
売上高研究開発費率(%)	4.3%	4.3%	3.5%	3.9%	4.6%
(注) 設備投資について、実績は取得ベースで記載し、予想は発注ベースでリースを含んで記載しております。					
<b>キャッシュ・フロー [億円]</b>					
営業活動によるC F ①	539	416	703	726	872
投資活動によるC F ②	-303	-379	-667	-674	-424
フリー・キャッシュ・フロー ①+②	235	36	36	52	447
財務活動によるC F	-363	-3	-29	-69	-316
現金及び現金同等物の期末残高	1,168	1,179	1,207	1,183	1,282
<b>1株当たりデータ [円]</b>					
1株当たり当期純利益(EPS)	206.64	178.25	241.91	110.19	-19.53
1株当たり純資産(BPS)	1,166.41	1,299.11	1,537.37	1,731.36	1,587.06
<b>主な指標 [%]</b>					
自己資本比率	40.6%	42.2%	44.8%	54.1%	51.9%
デット・エクイティ・レシオ	23.8%	24.9%	23.4%	29.8%	30.8%
総資産利益率(ROA)	6.9%	6.0%	7.4%	3.3%	-0.6%
自己資本純利益率(ROE)	19.1%	14.5%	17.1%	6.6%	-1.2%

[単位：億円]

4月1日に開始した連結会計年度	実績				
	2015	2016	2017	2018	2019
<b>セグメント別情報</b>					
<b>売上高[億円]</b>					
電子部品事業	4,340	4,376	5,140	4,686	4,247
車載市場	2,475	2,560	2,832	2,778	2,420
民生その他市場	1,865	1,816	2,308	1,907	1,826
車載情報機器事業	2,675	2,423	2,676	3,035	3,062
物流事業	602	611	646	668	668
その他	121	121	119	122	126
合計	7,740	7,532	8,583	8,513	8,105
<b>営業利益[億円]</b>					
電子部品事業	407	328	529	296	161
車載情報機器事業	54	56	137	139	56
物流事業	48	50	49	47	41
その他 / 消去	12	8	3	13	8
合計	523	443	719	496	267
<b>設備投資[億円]</b>					
電子部品事業	289	370	612	332	257
車載情報機器事業	74	79	86	135	115
物流事業	42	20	55	55	45
合計	411	476	761	529	423
<b>減価償却費[億円]</b>					
電子部品事業	210	241	263	339	334
車載情報機器事業	72	64	70	74	88
物流事業	20	21	21	22	33
合計	307	330	360	441	460
<b>研究開発費[億円]</b>					
電子部品事業	136	167	195	186	198
車載情報機器事業	196	154	102	141	177
物流事業	-	-	-	-	-
合計	333	322	297	328	376

[単位：億円]

4月1日に開始した連結会計年度末	実績				
	2015	2016	2017	2018	2019
<b>受注残高[億円]</b>					
電子部品事業	320	424	464	394	385
車載情報機器事業	242	180	233	259	102
合計	563	605	697	654	487
<b>棚卸資産[億円]</b>					
電子部品事業	555	618	660	626	603
車載情報機器事業	301	256	278	310	383
物流事業	16	19	20	19	17
合計	875	896	961	958	1,004
<b>棚卸資産回転率（回）</b>					
電子部品事業	8.2	7.6	8.3	7.5	7.1
車載情報機器事業	9.0	8.9	10.3	10.6	9.0
合計	9.0	8.5	9.2	8.9	8.3
<b>有利子負債[億円]</b>					
電子部品事業	501	572	685	1,041	934
車載情報機器事業	-	-	-	140	193
物流事業	39	35	31	30	28
その他	56	46	79	166	199
消去	-54	-21	-93	-289	-357
合計	543	632	704	1,088	998
<b>従業員数[人]</b>					
電子部品事業	21,387	22,688	22,260	21,468	20,362
車載情報機器事業	11,908	12,959	13,175	13,192	12,843
物流事業	5,304	5,330	5,710	5,932	5,894
その他	989	1,076	1,144	1,248	1,344
合計	39,588	42,053	42,289	41,840	40,443
(参考)単独従業員数	5,328	5,588	5,590	5,639	5,499



[単位：億円]

4月1日に開始した連結会計年度	実績				
	2015	2016	2017	2018	2019
<b>地域別情報</b>					
<b>売上高[億円]</b>					
中国	1,189	1,158	1,553	1,678	1,555
日本	1,440	1,523	1,564	1,582	1,544
アメリカ	1,534	1,349	1,354	1,364	1,336
ドイツ	766	733	837	806	866
その他	2,810	2,767	3,272	3,081	2,802
合計	7,740	7,532	8,583	8,513	8,105

本資料に記載されている業績見通しや将来予測は資料作成時点での当社の判断であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。

そのため、様々な要因の変化により、実際の業績や結果とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

The logo for ALPSALPINE, featuring a stylized 'A' symbol followed by the text 'ALPSALPINE' in a bold, white, sans-serif font, set against a dark blue background.