

2017年3月期 通期決算

2017年4月27日(木)

ALPS電気株式会社

美しい電子部品を究めます
ALPS®

■ 2017年3月期 連結業績 実績	P 3～10
■ 2018年3月期 連結業績 予想	P 11～14
■ 配当金の見通し	P 15
■ 連結中期経営計画 進捗状況	P 16～17
電子部品事業	
■ 売上高5,000億円超に向けた生産体制構築	P 18～20
(参考資料) 電子部品事業	
■ 中期経営計画 (第8次)	P 21～25
(参考資料) 電子部品事業	
■ 事業目標の達成に向けた新製品例	P 26～33

2017年3月期 連結業績 実績

美しい電子部品を究めます

ALPS[®]

1. 連結業績 実績概要

ALPS

〔連結〕

〔単位：億円〕

	2016年3月期 通期実績		2017年3月期								増減 対 前年比		公表値 (2017年1月27日)	
			上期実績		下期実績		通期実績		為替影響 対 前年比					
		%		%		%		%			%		%	
売上高	7,740	100.0%	3,540	100.0%	3,992	100.0%	7,532	100.0%		-207	-2.7%	7,430	100.0%	
電子部品事業	4,340	56.1%	1,998	56.4%	2,378	59.6%	4,376	58.1%	米ドル安 -275 ユーロ安 -38 他通貨 -101 計 -414	36	0.8%	4,300	57.9%	
	車載市場	2,475	32.0%	1,190	33.6%	1,369	34.3%	2,560		34.0%	85	3.4%	2,495	33.6%
	民生その他市場	1,865	24.1%	807	22.8%	1,008	25.3%	1,816		24.1%	-49	-2.6%	1,805	24.3%
車載情報機器事業	2,675	34.6%	1,182	33.4%	1,240	31.1%	2,423	32.2%	米ドル安 -142 ユーロ安 -39 計 -182	-252	-9.4%	2,396	32.2%	
物流事業	602	7.8%	297	8.4%	313	7.9%	611	8.1%		8	1.5%	612	8.2%	
その他	121	1.5%	62	1.8%	58	1.4%	121	1.6%		-0	-0.4%	121	1.7%	
営業利益	523	6.8%	140	4.0%	303	7.6%	443	5.9%		-79	-15.2%	420	5.7%	
電子部品事業	407	9.4%	96	4.8%	231	9.7%	328	7.5%	米ドル安 -138 ユーロ安 -18 他通貨 49 計 -107	-79	-19.6%	315	7.3%	
	車載情報機器事業	54	2.0%	13	1.1%	43	3.5%	56	2.3%	米ドル安 -12 ユーロ安 -16 計 -29	1	3.5%	46	1.9%
	物流事業	48	8.1%	23	8.0%	26	8.6%	50	8.3%		2	4.6%	49	8.0%
	その他	12	10.1%	6	10.9%	2	3.5%	8	7.3%		-3	-28.3%	10	8.3%
	消去	0	-	-0	-	-0	-	-0	-		-0	-	-	-
経常利益	500	6.5%	110	3.1%	317	7.9%	427	5.7%		-73	-14.6%	410	5.5%	
親会社に帰属する当期純利益	390	5.0%	88	2.5%	260	6.5%	349	4.6%		-41	-10.5%	310	4.2%	

米ドル/円	120.14	105.29	111.47	108.38		-11.76	107.47
ユーロ/円	132.58	118.15	119.43	118.79		-13.79	117.77

(注) 億円未満は切り捨てて記載。以下同様

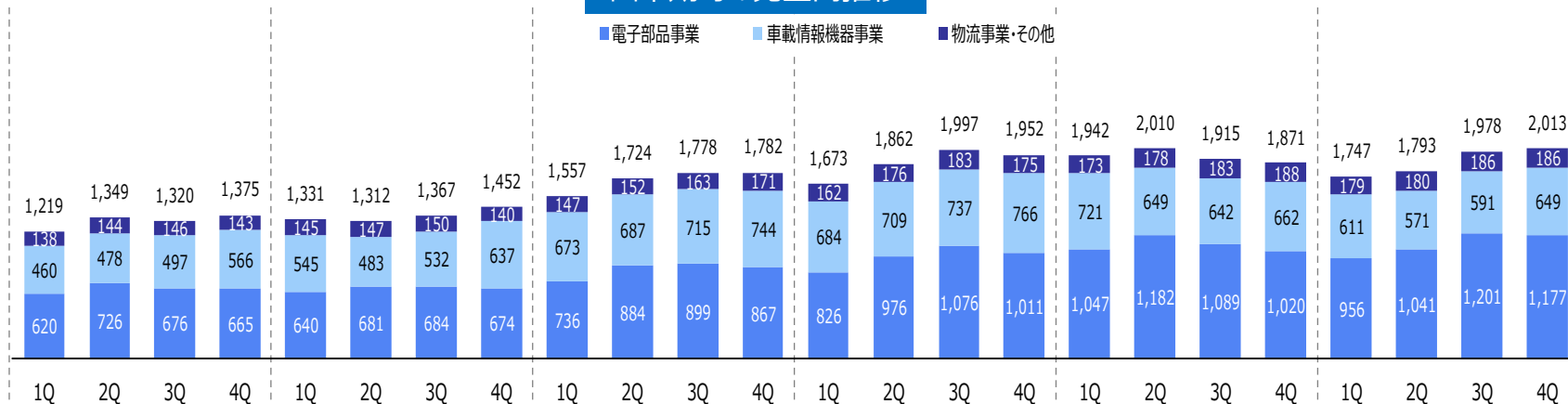
(注) 売上高の内訳は構成比を表記、営業利益の内訳は営業利益率を表記

2. 連結業績 四半期推移

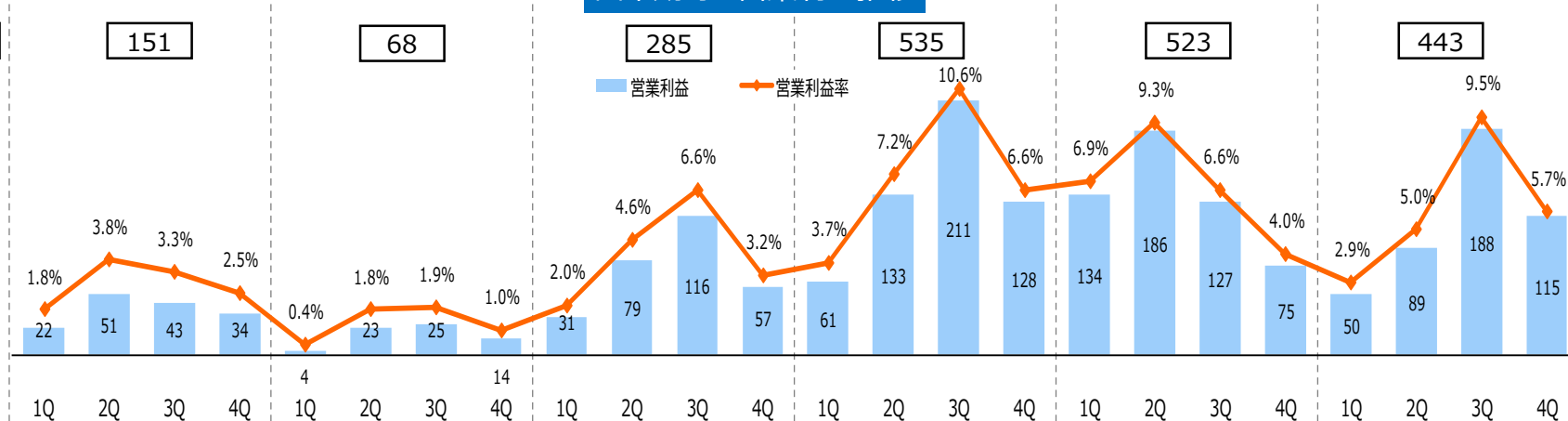
〔連結〕

[単位：億円]

四半期毎の売上高推移



四半期毎の営業利益推移



年間計

151

68

285

535

523

443

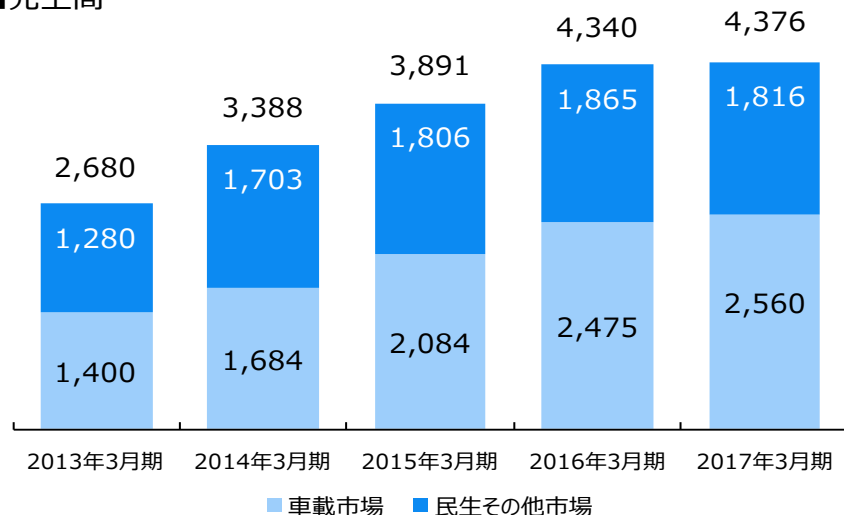
	2012年3月期				2013年3月期				2014年3月期				2015年3月期				2016年3月期				2017年3月期			
米ドル/円	81.74	77.89	77.41	79.28	80.20	78.62	81.17	92.42	98.76	98.95	100.46	102.78	102.16	103.92	114.54	119.09	121.36	122.23	121.50	115.48	108.14	102.43	109.30	113.64
ユーロ/円	117.40	110.19	104.33	103.99	102.91	98.36	105.25	122.04	128.95	131.05	136.69	140.79	140.07	137.76	143.07	134.18	134.16	135.98	132.95	127.23	122.02	114.28	117.78	121.08

3. 事業別 業績概要

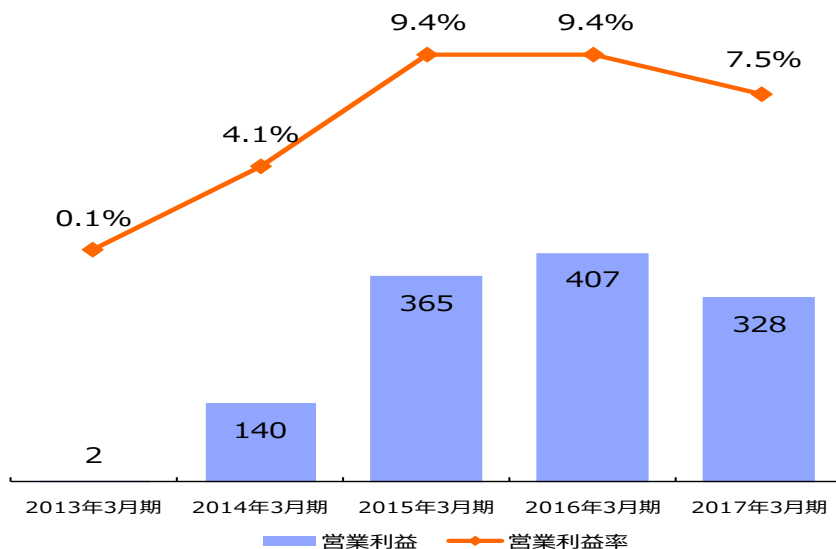
[単位：億円]

電子部品事業

■売上高



■営業利益



売上高（通期）

4,376億円（前年比 0.8%増）**車載市場 2,560億円 3.4%増**

- ・日米欧メーカーで、電子シフターやドアモジュール等の車載モジュール搭載車種が拡大

民生その他市場 1,816億円 2.6%減

- ・センサは新型地磁気センサが拡大
- ・スマートフォン向けカメラ用アクチュエータが拡大
中国メーカー向けは市場のスマートフォン伸長率以上に拡大
- ・為替影響により減少

営業利益（通期）

328億円（前年比 19.6%減）**営業利益率 7.5%**

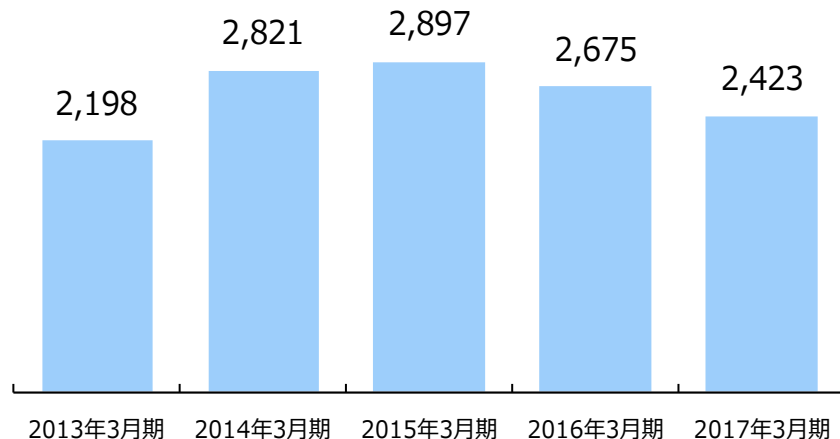
- ・為替影響により前年比減少

4. 事業別 業績概要

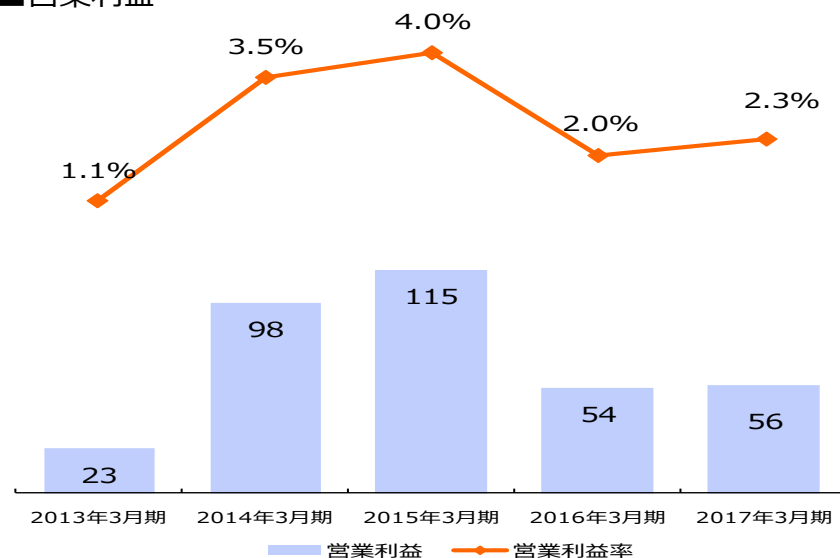
[単位：億円]

車載情報機器事業（アルパイン株式会社）

■売上高



■営業利益



売上高（通期）

2,423億円（前年比 9.4%減）

市販製品

- ・欧米で市販製品全般が減少
- ・日本は11インチ大画面ナビゲーションの新製品投入により微増

自動車メーカー向け純正品

- ・日系自動車メーカーのモデルチェンジによる減少が継続
- ・欧州自動車メーカー向けディスプレイ製品が減少

営業利益（通期）

56億円（前年比 3.5%増）

営業利益率 2.3%

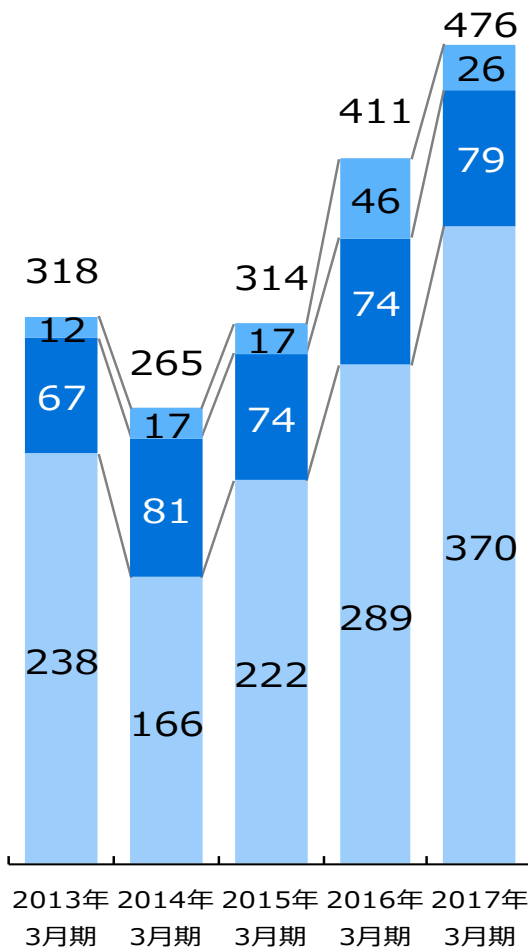
- ・開発費の回収増加と抑制により前年比増加

5. 設備投資・減価償却費・研究開発費

〔連結〕

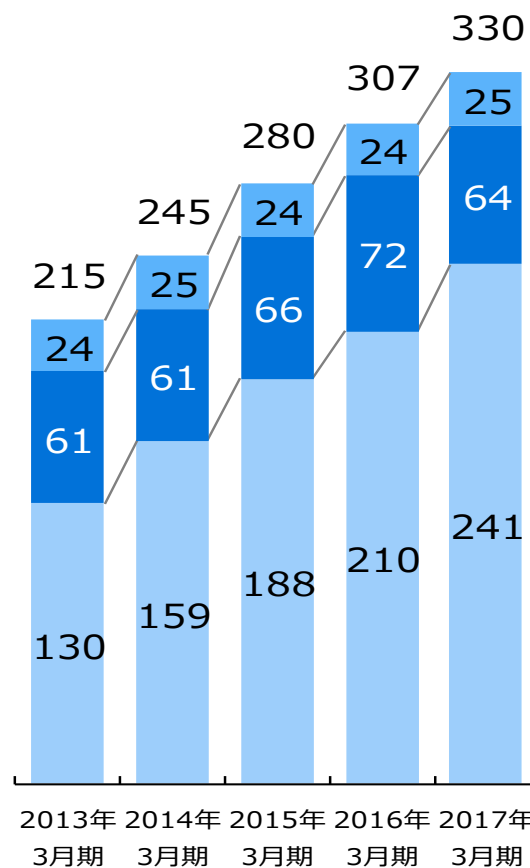
〔単位：億円〕

設備投資

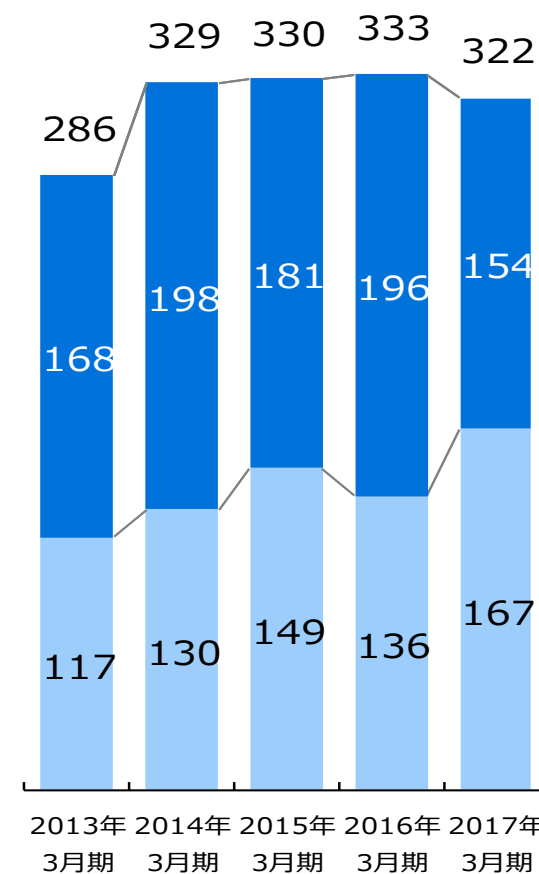


設備投資は取得ベースで記載

減価償却費



研究開発費



■ 電子部品事業 ■ 車載情報機器事業 ■ 物流事業・その他

6. 為替影響額

[単位：億円/月/1円あたり]

		対 U S D	対 E U R
連結	売上高	3.3	0.5
	営業利益	1.0	0.2
電子部品 事業	売上高	2.3	0.2
	営業利益	0.9	0.1

(注)上記U S Dの影響額には、U S Dとリンクしている他通貨分（例：H K D、C N Y）も含む

7. 連結貸借対照表 概要

〔連結〕

[単位：億円]

	2016年3月末		2017年3月末		増減
		%		%	
(資産の部)					
I 流動資産	3,543	63.0%	3,797	63.0%	253
現金及び預金	1,175	20.9%	1,189	19.7%	14
受取手形及び売掛金	1,233	21.9%	1,461	24.2%	227
たな卸資産	875	15.6%	896	14.9%	20
II 固定資産	2,084	37.0%	2,232	37.0%	147
有形固定資産	1,441	25.6%	1,497	24.8%	56
無形固定資産	142	2.5%	167	2.8%	25
投資その他の資産	500	8.9%	566	9.4%	65
資産合計	5,628	100.0%	6,029	100.0%	401
(負債の部)					
I 流動負債	1,788	31.8%	1,880	31.2%	92
支払手形及び買掛金	674	12.0%	741	12.3%	67
短期借入金	349	6.2%	374	6.2%	25
II 固定負債	522	9.3%	537	8.9%	14
長期借入金	194	3.4%	258	4.3%	64
負債合計	2,310	41.1%	2,418	40.1%	107
(純資産の部)					
純資産合計	3,317	58.9%	3,611	59.9%	293
負債・純資産合計	5,628	100.0%	6,029	100.0%	401

有形固定資産

1,497億円（前年度末比 56億円増）

電子部品事業 77億円増（うち為替影響 -17億円）

車載情報機器事業 13億円減（うち為替影響 -5億円）

純資産

3,611億円（前年度末比 293億円増）

利益剰余金 290億円増

自己資本比率

42.2%（前年度末 40.6%）

2018年3月期 連結業績 予想

美しい電子部品を究めます

ALPS[®]

1. 連結業績 予想概要

〔連結〕

〔単位：億円〕

			2017年3月期 通期実績		2018年3月期						通期 増減 (対 前年比)	
					上期予想		下期予想		通期予想			
				%		%		%		%		%
売上高			7,532	100.0%	3,800	100.0%	4,070	100.0%	7,870	100.0%	337	4.5%
	電子部品事業		4,376	58.1%	2,250	59.2%	2,430	59.7%	4,680	59.5%	303	6.9%
		車載市場	2,560	34.0%	1,200	31.6%	1,370	33.7%	2,570	32.7%	9	0.4%
		民生その他市場	1,816	24.1%	1,050	27.6%	1,060	26.0%	2,110	26.8%	293	16.2%
	車載情報機器事業		2,423	32.2%	1,174	30.9%	1,254	30.8%	2,428	30.9%	4	0.2%
	物流事業		611	8.1%	310	8.2%	320	7.9%	630	8.0%	18	3.0%
	その他		121	1.6%	66	1.7%	66	1.6%	132	1.6%	10	8.8%
	営業利益			443	5.9%	185	4.9%	360	8.8%	545	6.9%	101
	電子部品事業		328	7.5%	150	6.7%	280	11.5%	430	9.2%	101	31.1%
	車載情報機器事業		56	2.3%	21	1.8%	44	3.5%	65	2.7%	8	15.6%
	物流事業		50	8.3%	23	7.4%	29	9.1%	52	8.3%	1	2.3%
	その他 / 消去		8	-	-9	-	7	-	-2	-	-10	-
	経常利益			427	5.7%	165	4.3%	340	8.4%	505	6.4%	77
親会社株主に帰属する当期純利益			349	4.6%	120	3.2%	240	5.9%	360	4.6%	10	3.1%
米ドル/円			108.38		108.00		108.00		108.00			
ユーロ/円			118.79		116.00		116.00		116.00			
設備投資			476		357		205		563			
減価償却費			330		179		214		394			
研究開発費			322		193		171		364			

(注) 億円未満は切り捨てて記載。以下同様

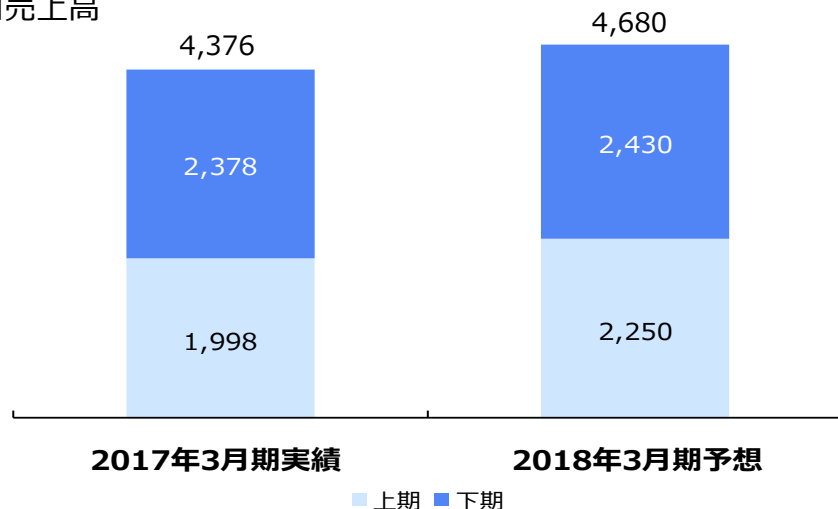
(注) 売上高の内訳は構成比を表記、営業利益の内訳は営業利益率を表記

2. 事業別 業績予想

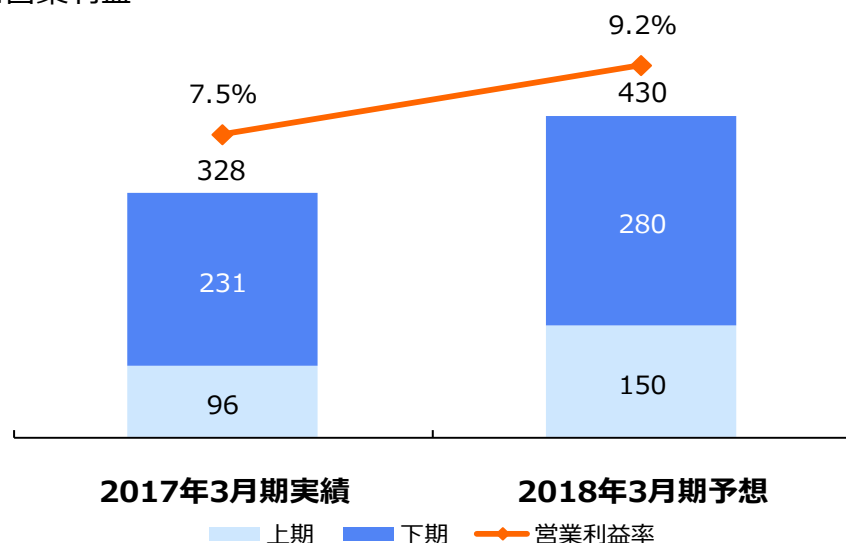
[単位：億円]

電子部品事業

■売上高



■営業利益



売上高

4,680億円 前年比 6.9%増
(上期予想2,250億円 下期予想2,430億円)

車載市場 2,570億円 0.4%増

・電子シフターやドアモジュール及び車載センサや
通信モジュールが堅調に推移

民生その他市場 2,110億円 16.2%増

・スマートフォン向けカメラ用アクチュエータ、スイッチが
堅調に推移し、新製品投入が拡大に寄与

営業利益

430億円 前年比 31.1%増
(上期予想150億円 下期予想280億円)

営業利益率 9.2%

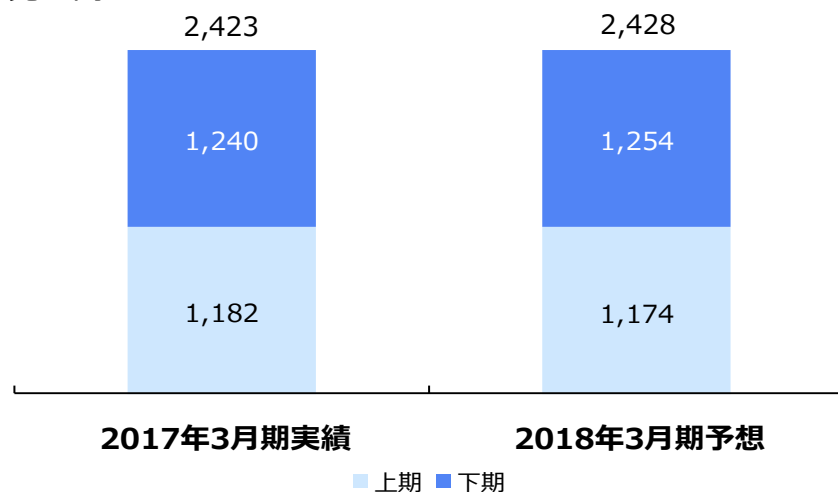
・車載市場の売上増加
・スマートフォン向け各種製品の売上増加
・新製品の投入による利益寄与

3. 事業別 業績予想

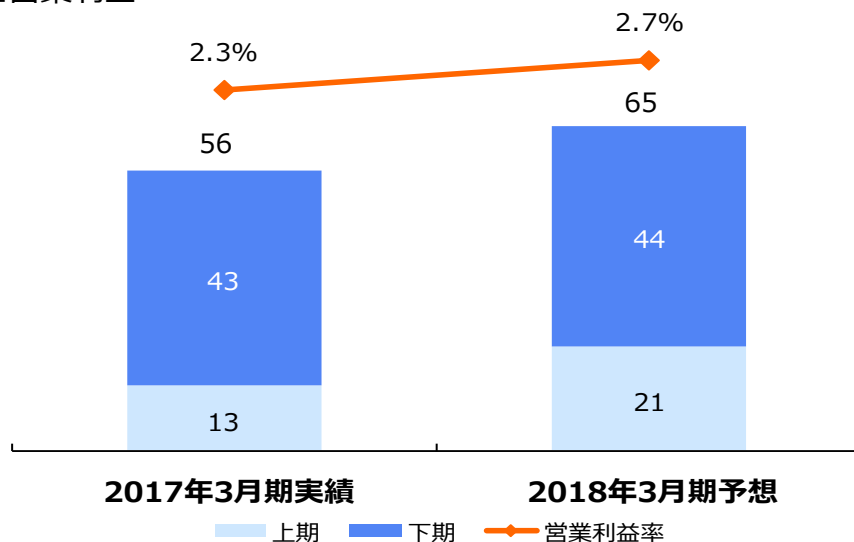
[単位：億円]

車載情報機器事業（アルパイン株式会社）

■売上高



■営業利益



売上高

2,428億円 前年比 0.2%増
(上期予想1,174億円 下期予想1,254億円)

欧州自動車メーカー向けディスプレイ製品が軟調に推移

営業利益

65億円 前年比 15.6%増
(上期予想21億円 下期予想44億円)

営業利益率 2.7%

- ・欧州自動車メーカー向け新製品の新規立ち上げによる利益増加
- ・開発投資の効率化

4．配当金の見通し

〔電子部品事業〕

中間配当予想の修正 (中間配当 2 円の増配)

2017年3月期

期末配当 (2017年 6月26日 予定) 15.00円

2018年3月期

中間配当 (2017年11月下旬 予定) 17.00円

(いずれも 1 株当りの配当金額)

連結中期経営計画 進捗状況

(2017年3月期から2019年3月期まで 3 カ年の中期経営計画)

美しい電子部品を究めます

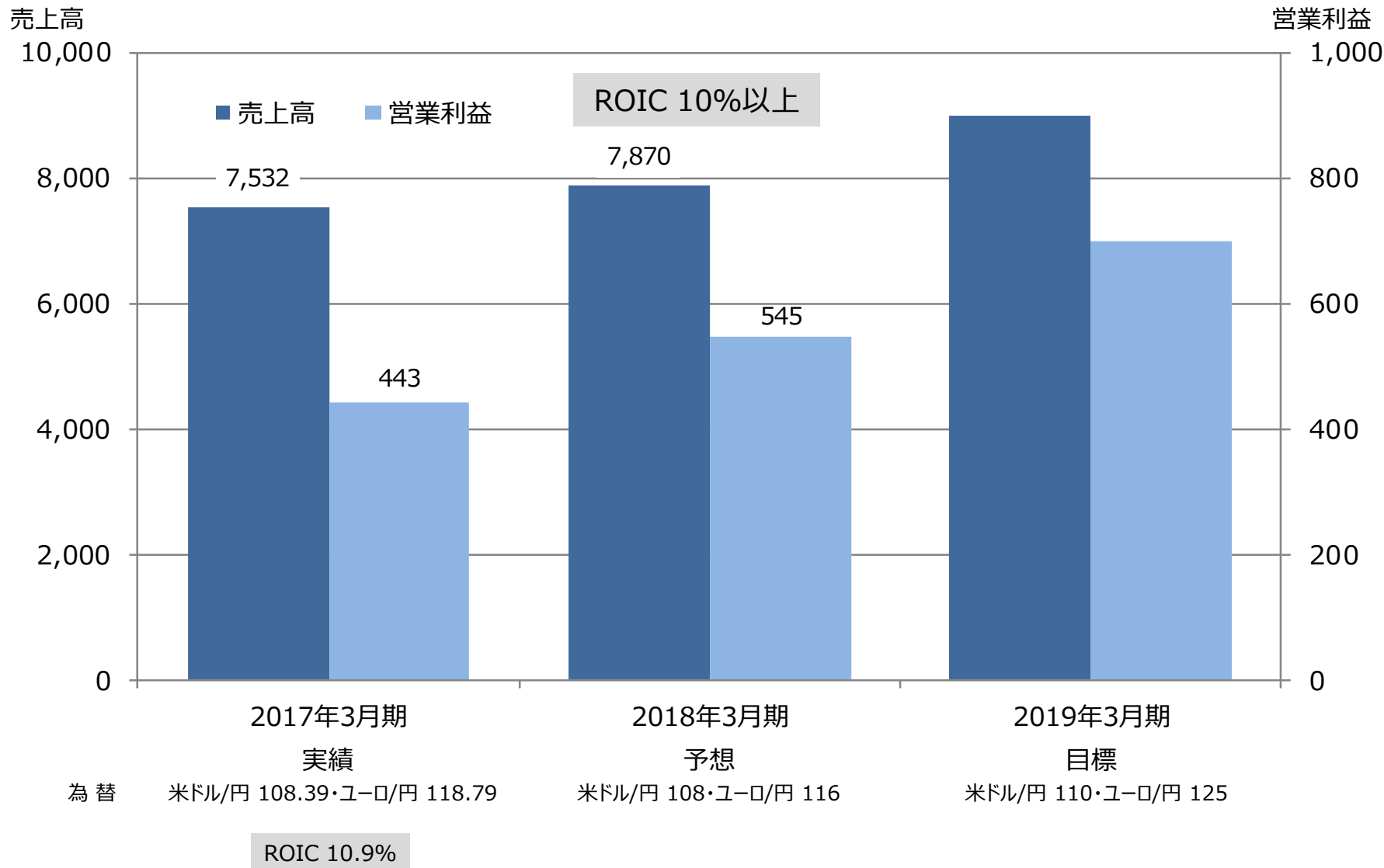
ALPS[®]

1. 連結中期経営計画 進捗状況

(2017年3月期～2019年3月期)

〔連結〕

[単位：億円]



電子部品事業

売上高5,000億円超に向けた生産体制構築

美しい電子部品を究めます

ALPS[®]

1. 北原工場（宮城県大崎市） 新工場棟

生産基盤の維持・拡大と将来的な事業拡大に向けて

「次の50年を見据えた機能的な先端工場」



新工場棟概要

- ・生産品目（当面）
車載向け製品
スマートフォン等モバイル機器向け製品
- ・敷地面積：48,000m²
- ・延床面積：37,000m²（地上3階建て）
- ・投資金額：100億円（生産設備除く）
- ・竣工：2018年10月



グローバル生産基盤の拡大に向けて

「中国をはじめとするスマートフォンや車載機器向けの生産数量増加に対応」



新工場棟概要

- ・生産品目（当面）
スマートフォン等モバイル機器向け製品
車載向け製品
- ・延床面積：17,000m²（地上2階建て）
- ・投資金額：14億円（生産設備除く）
- ・竣工：2018年2月



(参考資料) 電子部品事業

中期経営計画（第8次）

（2017年3月期から2019年3月期まで3カ年の中期経営計画）

Constructive, Proactive
and
Vigilant

美しい電子部品を究めます

ALPS[®]

1. 第8次中期経営計画のテーマ

持続的成長が可能な会社を目指す

第6次中期経営計画 (2011年3月期～2013年3月期)

リーマン・ショック後のサバイバル



第7次中期経営計画 (2014年3月期～2016年3月期)

健全な会社になる



第8次中期経営計画 (2017年3月期～2019年3月期)

持続的成長が可能な会社になる

スマートフォンが減少しても成長可能にする

2. 目指す姿

持続的成長が可能な会社を目指す

収益

スマートフォン依存からの脱却



スマートフォン＋車載ビジネスの両輪化による収益拡大

事業

将来のスマートフォン減少に代わる
事業確立と拡大



EHIIの確立・車載デバイスの拡大

3. 事業目標

GT510 (Sales ¥500Bil. Operating Income 10%)

(売上高 5,000億円・営業利益 10%)

	目標	施策
1	車載市場向け売上 3,000億円の達成	1. モジュールの収益増加 2. デバイス製品ラインナップの拡大
2	モバイル市場向け売上 2,000億円の達成	1. 1st サプライヤーの維持・拡大 2. 新モバイル機器へのビジネス開拓 (PC・ウェアラブル・バーチャルリアリティ・ドローン等)
3	EHII向け売上 600億円の仕込み	1. 第9次中期経営計画に向けた仕込み 2. 高付加価値製品の拡販 3. 他社との協業によるオープンイノベーションの拡大

第8次中期経営計画策定時の為替前提： 米ドル/円 110・ユーロ/円 125

4. 将来のスマートフォン減少に備える

EHII : Energy, Healthcare, Industry, IoT

	第7次中期経営計画 (2014年3月期～2016年3月期)	第8次中期経営計画 (2017年3月期～2019年3月期)	第9次中期経営計画 (2020年3月期～2022年3月期)
EHII	仕込み強化	事業確立	拡大
スマートフォン	高成長	成長は減速	減少？
車載デバイス	事業の継続的な拡大へ拡販強化		
車載モジュール	売上重視	高成長継続 収益重視	緩やかな成長へ

スマートフォン1,000億円 から モバイル2,000億円へ

車載2,000億円 から 3,000億円へ

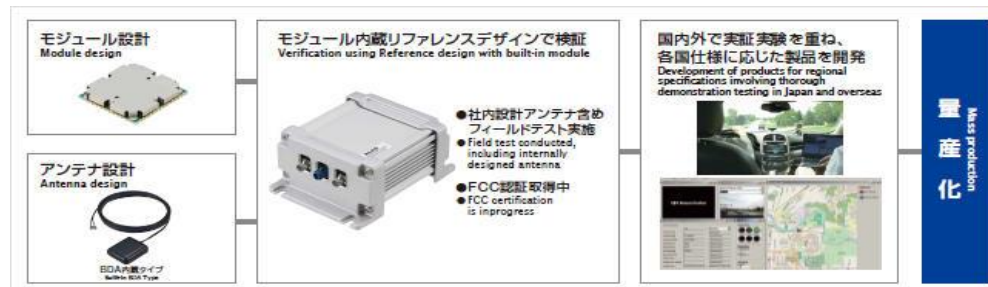
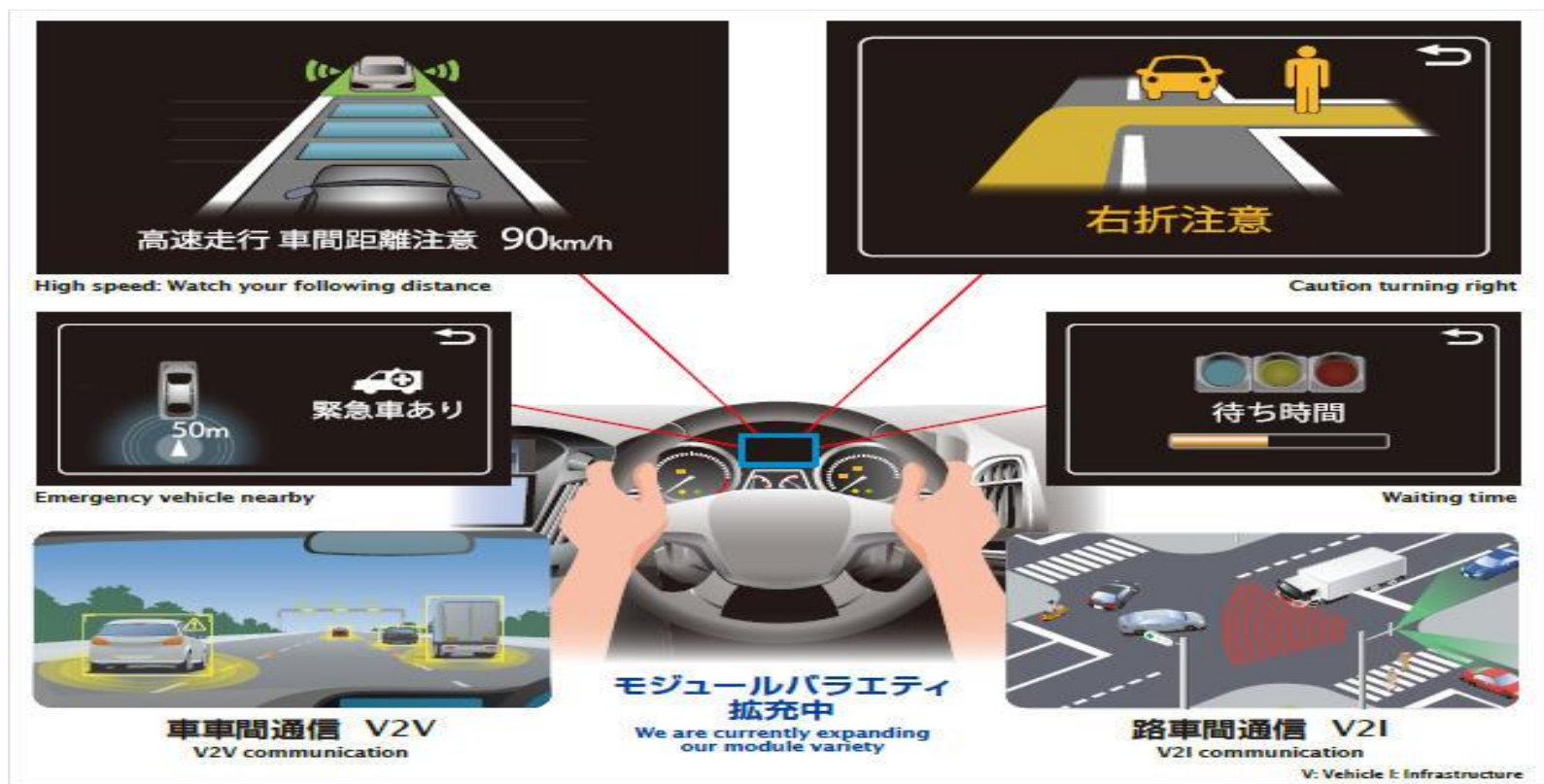
(参考資料) 電子部品事業

事業目標の達成に向けた新製品例

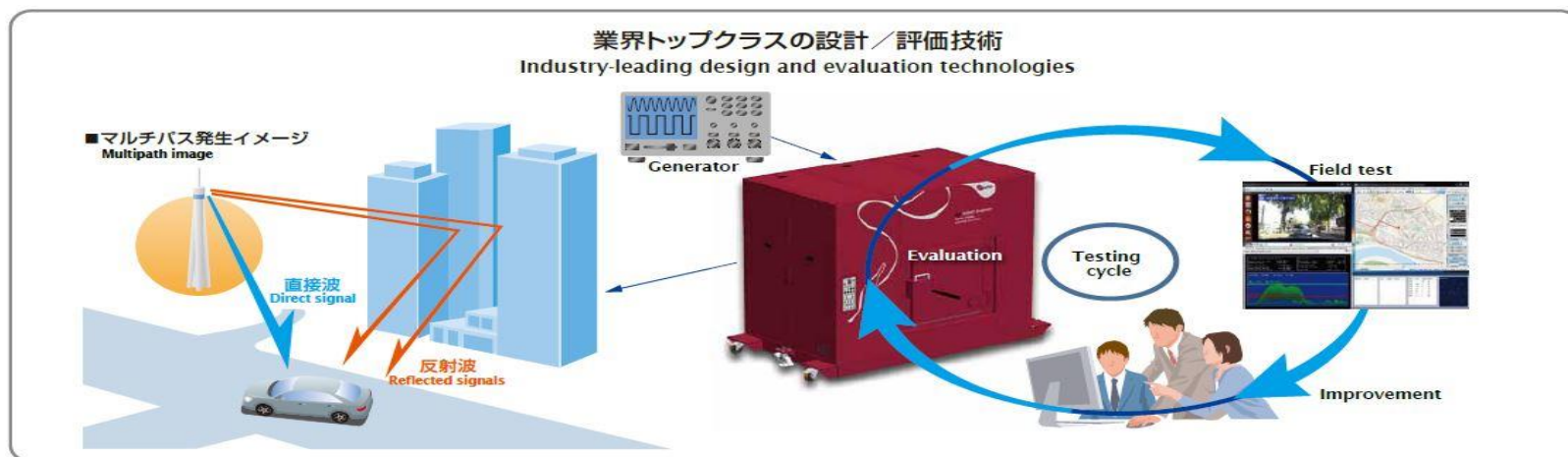
(ALPS SHOW 2016で紹介した主な新製品)

1. 車載市場 V2X (Vehicle to X) 通信モジュール

世界初のV2Xモジュール量産開始



GNSS機能をビルトイン



3. 車載市場 静電タッチインプットモジュール

幅広い技術で、シームレスデザインのニーズに対応



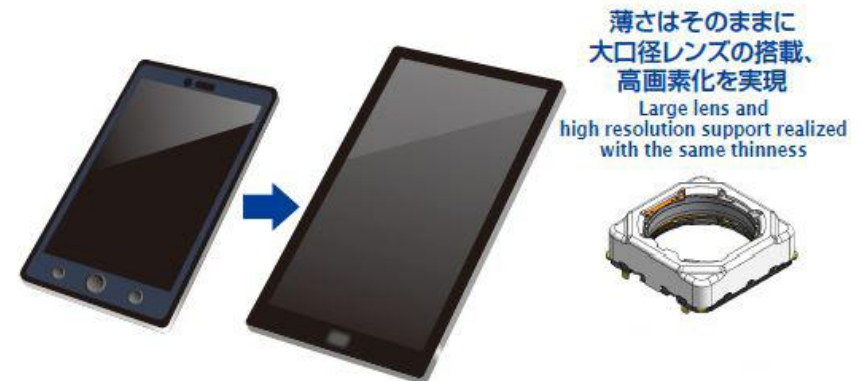
4. モバイル市場 オートフォーカスアクチュエータ(VCM)

業界トップクラスの実績・信頼性 / デュアルカメラ対応



磁場漏れ抑制により0mm間隔レイアウトが可能。
省スペース化と設計自由度に貢献。

Reducing magnetic field leakage enables a 0mm-spaced layout, contributing to space savings and greater design freedom



さまざまな触覚をリアルに再現

お好みの操作感触を
自在に創出。

Flexibility in generating a desired operating feel



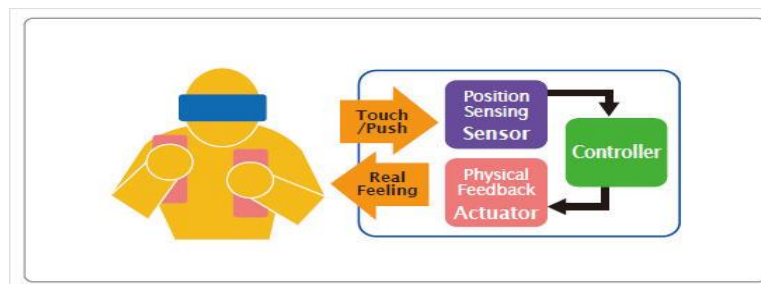
**アクティブ
アクチュエータ**
Active actuator

操作方向に引張る・押返される
感触を作り出す
Creates a pulling force feeling
or reaction force feeling



**パッシブ
アクチュエータ**
Passive actuator

操作を安定・停止させるような
感触を作り出す
Creates a stable operation feeling
or end-stop feeling



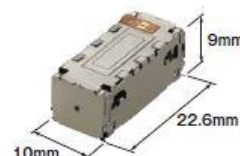
ハプティック®トリガー



さまざまな触覚を
リアルに再現
Creating realistic
tactile feelings



ハプティック®リアクタ



6. EHII マルチセンサソリューション

EHII : Energy, Healthcare, Industry, IoT

IoTにワンストップで対応



作業者の健康管理に
Worker health management



農業ICTに
Agricultural ICT



オフィスの環境管理に
Office environment monitoring



介護・見守りに
Care monitoring



フィットネス・ヘルスケアに
Fitness and healthcare



スマートメンテナンスに
Smart maintenance

**センサ
Sensors**

温湿度センサ
Temperature & Humidity Sensor

光センサ
Optical Sensor

ジャイロセンサ
Gyroscope

6軸(地磁気+加速度)センサ
6-Axis (Geomag+Accel) Sensor

気圧センサ
Pressure Sensor

電流センサ
Current Sensor

**通信
Communication**

Bluetooth®モジュール
Bluetooth® Module

920MHz帯
通信モジュール
920MHz Data
Communication Module

+

**アルゴリズム
Algorithms**

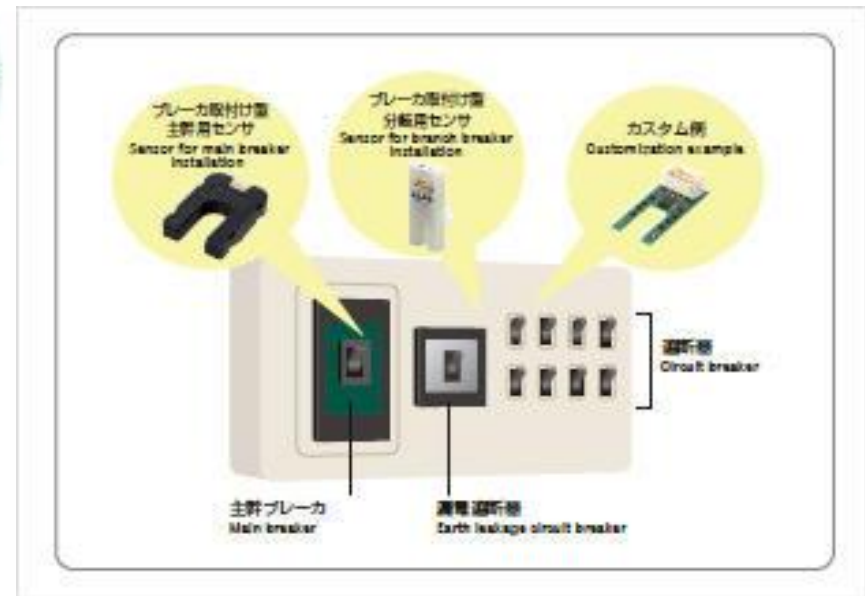
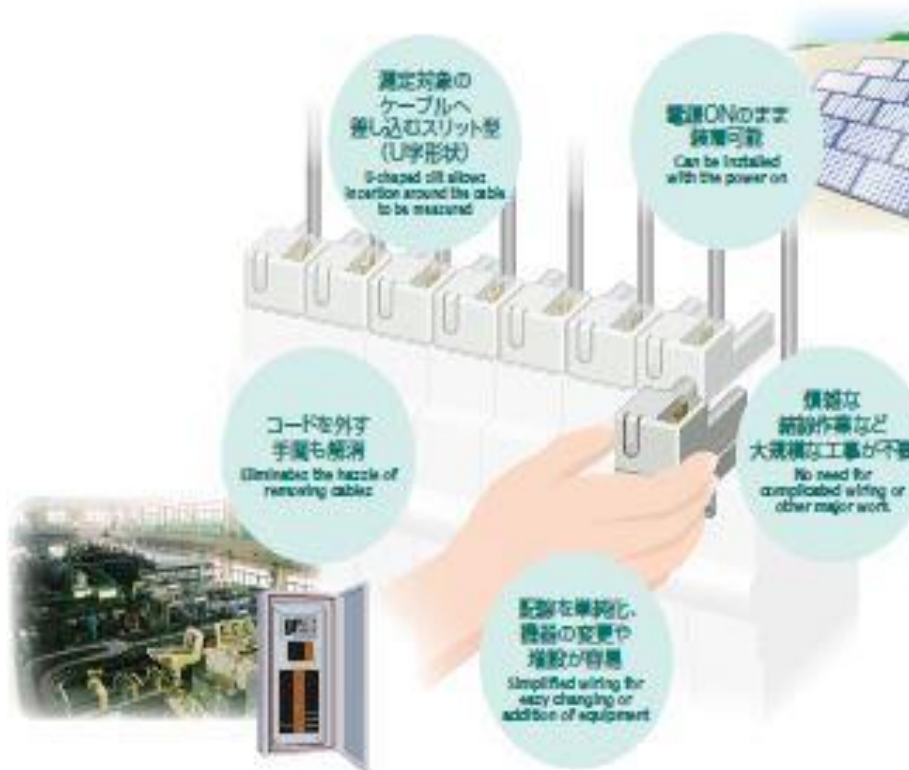
- 振動解析
- 温湿度解析
- UVインデックス測定
- モーション解析
- Vibration analysis
- Temperature/humidity analysis
- UV index measurement
- Motion analysis



7. EHII スリット型電流センサ

EHII : Energy, Healthcare, Industry, IoT

後付け可能なスリット型で、電力の見える化を手軽に実現



本資料に記載されている業績見通しや将来予測は、
資料作成時点での当社の判断であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。
そのため、様々な要因の変化により、実際の業績や結果とは大きく異なる結果となる
可能性があることをご承知おきください。

2017年3月期 通期 決算参考資料

2017年4月27日

アルプス電気株式会社

1. 連結経営成績

(単位:億円)

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度(予)	内 上期(予)
売上高	5,464	6,843	7,486	7,740	7,532	7,870	3,800
国内	1,262	1,319	1,383	1,440	1,523	—	—
海外	4,202	5,524	6,103	6,300	6,009	—	—
営業利益	68	285	535	523	443	545	185
経常利益	76	280	575	500	427	505	165
親会社株主に帰属する当期純利益	-70	143	347	390	349	360	120

2. 連結海外売上高(仕向地別)

(単位:億円)

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
日本	1,262	1,319	1,383	1,440	1,523
北米	1,036	1,431	1,640	1,717	1,544
欧州	1,442	1,837	1,832	1,878	1,749
アジア	1,647	2,136	2,500	2,676	2,690
その他	76	119	130	27	23
合計	5,464	6,843	7,486	7,740	7,532

3. 連結収益性

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
1株当たり当期純利益(円)	-39.47	79.85	193.81	206.64	178.25
潜在株式調整後1株当たり当期純利益(円)	—	79.68	177.12	197.73	178.20
1株当たり純資産(円)	651.72	767.01	1,001.55	1,166.41	1,299.11
自己資本当期純利益率(%)	-6.1%	11.3%	21.9%	19.1%	14.5%
総資産当期純利益率(%)	-1.6%	3.0%	6.4%	6.9%	6.0%

4. 連結財務指標

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
自己資本比率(%)	25.9%	26.8%	31.5%	40.6%	42.2%
債務償還年数(年)	5.1	2.4	1.8	1.1	1.6
D/Eレシオ(%)	106.6%	97.7%	64.7%	23.8%	24.9%
インレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	17.7	49.2	68.0	50.4	81.6

(注)株主資本比率:株主資本÷総資産、債務償還年数:有利子負債÷営業キャッシュフロー、D/Eレシオ:有利子負債÷株主資本、
インレスト・カバレッジ・レシオ(事業活動から生み出す利益が借入金等の利息をどの程度上回るかを表す):営業キャッシュフロー÷支払利息

5. 連結キャッシュフロー

(単位:億円)

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
営業活動によるCF①	248	577	651	539	416
投資活動によるCF②	-321	-228	-297	-303	-379
フリー・キャッシュ・フロー①+②	-72	348	353	235	36
財務活動によるCF	-56	49	-279	-363	-3
現金及び現金同等物の期末残高	761	1,222	1,342	1,168	1,179

6. 連結棚卸資産(製品、仕掛品、材料・貯蔵品)

(単位:億円)

	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3
棚卸資産在庫金額	743	731	853	875	896
棚卸資産回転率(回)	7.6	9.3	9.4	8.8	8.5

7. 連結設備投資・減価償却実施額

(単位:億円)

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度(予)	内 上期(予)
設備投資	318	265	314	411	476	563	357
減価償却実施額	215	245	280	307	330	394	179

(注)設備投資については、実績は取得ベースで記載し、予想は発注ベースでリースを含んで記載しております。

8. 連結研究開発費

(単位:億円)

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度(予)	内 上期(予)
研究開発費	286	329	330	333	322	364	193
売上高研究開発費率(%)	5.2%	4.8%	4.4%	4.3%	4.3%	4.6%	5.1%

9. 連結期末従業員数

(単位:人)

	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3
期末従業員数	36,199	36,797	37,564	39,588	42,053

(注)従業員数は、就業人員(当社から社外への出向者は除く)です。

アルプス電気 連結セグメント情報

1. 製品・部門別売上高

(単位:億円)

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度(予)	内 上期(予)
電子部品事業	2,680	3,388	3,891	4,340	4,376	4,680	2,250
車載市場	1,400	1,684	2,084	2,475	2,560	2,570	1,200
民生その他市場	1,280	1,703	1,806	1,865	1,816	2,110	1,050
車載情報機器事業	2,198	2,821	2,897	2,675	2,423	2,428	1,174
物流事業	485	522	570	602	611	630	310
その他	99	111	126	121	121	132	66
合計	5,464	6,843	7,486	7,740	7,532	7,870	3,800

2. 部門別営業利益

(単位:億円)

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度(予)	内 上期(予)
電子部品事業	2	140	365	407	328	430	150
車載情報機器事業	23	98	115	54	56	65	21
物流事業	35	41	44	48	50	52	23
その他 / 消去	6	5	8	12	8	-2	-9
合計	68	285	535	523	443	545	185

3. 部門別受注残高

(単位:億円)

	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3
電子部品事業	260	302	403	320	424
車載情報機器事業	253	251	229	242	180
物流事業	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-
合計	513	554	632	563	605

4. 部門別棚卸資産(製品、仕掛品、材料・貯蔵品)在庫金額

(単位:億円)

	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3
電子部品事業	439	428	532	555	618
車載情報機器事業	293	290	306	301	256
物流事業	10	11	13	16	19
その他	0	0	0	2	2
消去	-0	-0	-0	-0	-0
合計	743	731	853	875	896
棚卸資産回転率(回)					
電子部品事業	6.6	8.4	8.4	8.0	7.6
車載情報機器事業	7.9	10.2	9.9	9.0	8.9
合計	7.6	9.3	9.4	8.8	8.5

5. 部門別設備投資

(単位:億円)

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度(予)	内 上期(予)
電子部品事業	238	166	222	289	370	440	275
車載情報機器事業	67	81	74	74	79	71	48
物流事業	16	15	16	42	20	46	31
その他	6	5	3	5	4	4	2
消去	-9	-3	-3	-0	0	-	-
合計	318	265	314	411	476	563	357

6. 部門別減価償却実施額

(単位:億円)

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度(予)	内 上期(予)
電子部品事業	130	159	188	210	241	295	131
車載情報機器事業	61	61	66	72	64	72	34
物流事業	19	19	19	20	21	21	10
その他	5	5	5	4	3	5	2
消去	-0	-0	0	0	0	-	-
合計	215	245	280	307	330	394	179

7. 部門別有利子負債残高

(単位:億円)

	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3
電子部品事業	1,159	1,262	1,114	501	572
車載情報機器事業	2	-	-	-	-
物流事業	56	53	46	39	35
その他	96	56	33	56	46
消去	-70	-28	-32	-54	-21
合計	1,244	1,343	1,162	543	632

8. 部門別研究開発費

(単位:億円)

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度(予)	内 上期(予)
電子部品事業	117	130	149	136	167	208	115
車載情報機器事業	168	198	181	196	154	155	77
物流事業	-	-	-	-	-	-	-
その他	0	0	-	0	0	1	0
合計	286	329	330	333	322	364	193

9. 部門別従業員数

(単位:人)

	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3
電子部品事業	19,600	19,510	20,249	21,387	22,688
車載情報機器事業	11,107	11,608	11,343	11,908	12,959
物流事業	4,683	4,876	5,134	5,304	5,330
その他	809	803	838	989	1,076
合計	36,199	36,797	37,564	39,588	42,053
(参考)単独従業員数	5,471	5,433	5,323	5,328	5,588

(注)従業員数は、就業人員(当社から社外への出向者は除く)です。