

2016年3月期 通期決算

2016年4月27日(水)

ALPS電気株式会社

美しい電子部品を究めます
ALPS[®]

- 2016年3月期 連結業績 実績 P 3～10

- 2017年3月期 連結業績 予想 P 11～15

- 配当金の見通し P 16

- 新連結中期経営計画 P 17～19

- 電子部品事業 新中期経営計画（第8次） P 20～31

2016年3月期 連結業績 実績

美しい電子部品を究めます

ALPS[®]

1. 連結業績 実績概要

〔連結〕

〔単位：億円〕

売上高・当期純利益* 過去最高を記録

* 親会社株主に帰属する当期純利益

	2015年3月期 通期実績		2016年3月期						増減 対 前年比		公表値 (2016年1月27日)		
			上期実績		下期実績		通期実績						為替影響 対 前年比
		%		%		%		%		%			
売上高	7,486	100.0%	3,953	100.0%	3,787	100.0%	7,740	100.0%		254	3.4%	7,750	100.0%
電子部品事業	3,891	52.0%	2,230	56.4%	2,110	55.7%	4,340	56.1%	米ドル高 +246 ユーロ安 -17 他通貨 +21 計 +250	449	11.6%	4,350	56.1%
車載市場	2,084	27.9%	1,174	29.7%	1,300	34.4%	2,475	32.0%		390	18.7%	2,439	31.4%
民生その他市場	1,806	24.1%	1,056	26.7%	809	21.3%	1,865	24.1%		58	3.3%	1,911	24.7%
車載情報機器事業	2,897	38.7%	1,370	34.7%	1,305	34.5%	2,675	34.6%	米ドル高 +120 ユーロ安 -18 計 +102	-222	-7.7%	2,700	34.8%
物流事業	570	7.6%	296	7.5%	305	8.1%	602	7.8%	-	31	5.6%	600	7.7%
その他	126	1.7%	55	1.4%	66	1.7%	121	1.5%	-	-4	-3.8%	100	1.4%
営業利益	535	7.2%	320	8.1%	202	5.4%	523	6.8%		-12	-2.3%	525	6.8%
電子部品事業	365	9.4%	257	11.6%	150	7.1%	407	9.4%	米ドル高 +129 ユーロ安 -10 他通貨 -15 計 +104	41	11.4%	430	9.9%
車載情報機器事業	115	4.0%	35	2.6%	18	1.4%	54	2.0%	米ドル高 +8 ユーロ安 -7 計 0	-61	-52.9%	45	1.7%
物流事業	44	7.8%	21	7.4%	26	8.7%	48	8.1%	-	4	9.0%	48	8.0%
その他	8	7.1%	5	9.4%	7	10.7%	12	10.1%	-	3	37.2%	4	4.0%
消去	0	-	0	-	0	-	0	-	-	-0	-51.5%	-2	-
経常利益	575	7.7%	309	7.8%	190	5.0%	500	6.5%		-75	-13.1%	515	6.6%
親会社株主に帰属する当期純利益	347	4.6%	291	7.4%	98	2.6%	390	5.0%		42	12.4%	400	5.2%
米ドル/円	109.93		121.80		118.49		120.14			10.21		120.53	
ユーロ/円	138.77		135.07		130.09		132.58			-6.19		132.52	

(注) 億円未満は切り捨てて記載。以下同様

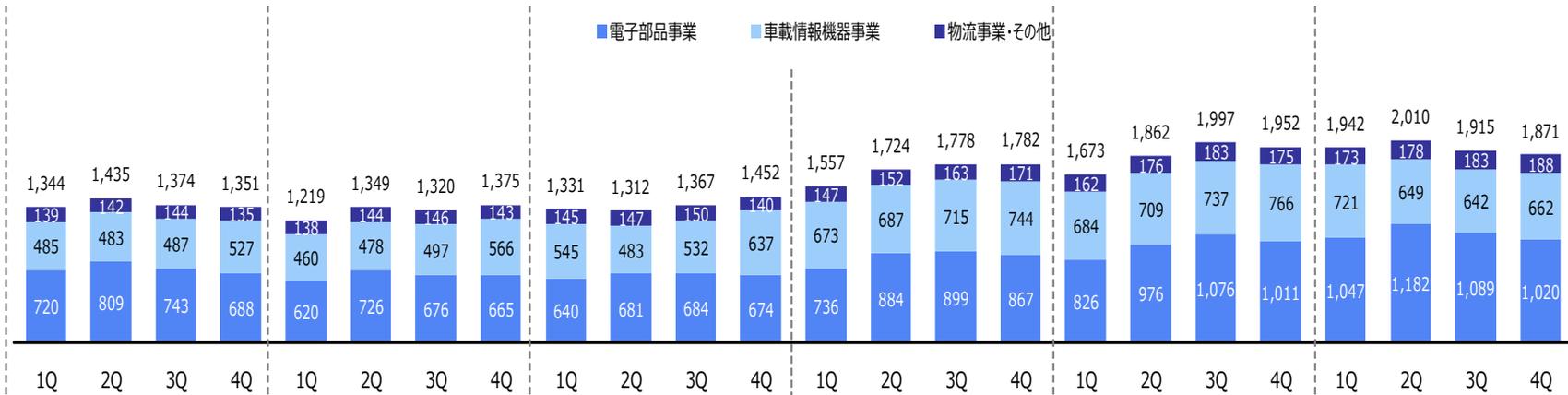
(注) 売上高の内訳は構成比を表記、営業利益の内訳は営業利益率を表記

2. 連結業績 四半期推移

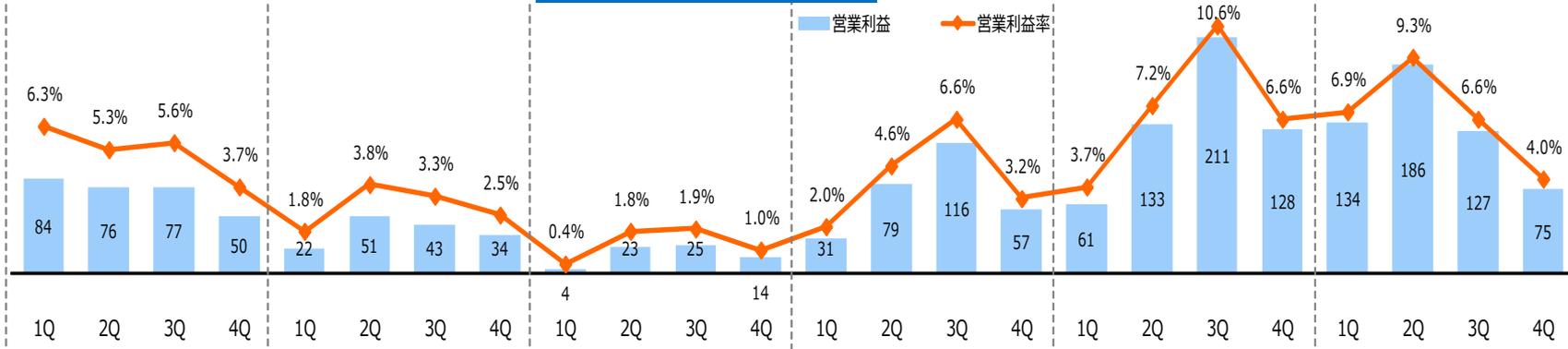
〔連結〕

[単位：億円]

四半期毎の売上高推移



四半期毎の営業利益推移



	2011年3月期				2012年3月期				2013年3月期				2014年3月期				2015年3月期				2016年3月期			
米ドル/円	92.01	85.90	82.64	82.34	81.74	77.89	77.41	79.28	80.20	78.62	81.17	92.42	98.76	98.95	100.46	102.78	102.16	103.92	114.54	119.09	121.36	122.23	121.50	115.48
ユーロ/円	116.99	110.70	112.23	112.57	117.40	110.19	104.33	103.99	102.91	98.36	105.25	122.04	128.95	131.05	136.69	140.79	140.07	137.76	143.07	134.18	134.16	135.98	132.95	127.23

3. 事業別 業績概要

[単位：億円]

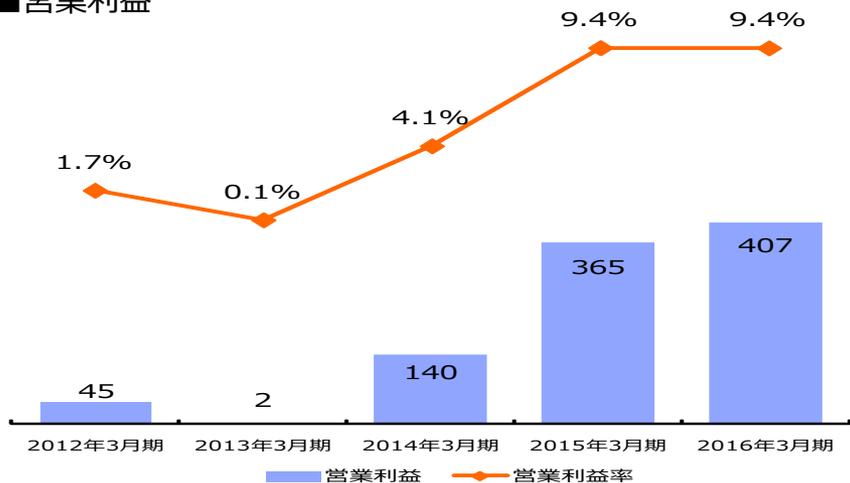
電子部品事業

売上高・営業利益 過去最高を記録

■売上高



■営業利益



売上高（通期）

4,340億円（前年比 11.6%増）

車載市場 2,475億円 18.7%増

- ・日米欧メーカーで、電子シフターやドアモジュール等の車載モジュール搭載車種が拡大
- ・スイッチやセンサ等のデバイス、V2X等の通信モジュールが増加

民生その他市場 1,865億円 3.3%増

- ・タッチパネル曲面センサが増加
- ・センサは新型地磁気センサが寄与し、ほぼ倍増
- ・スマートフォン向けカメラ用アクチュエータは、中国メーカー向けは市場のスマートフォン伸長率以上に拡大

営業利益（通期）

407億円（前年比 11.4%増）

営業利益率 9.4%

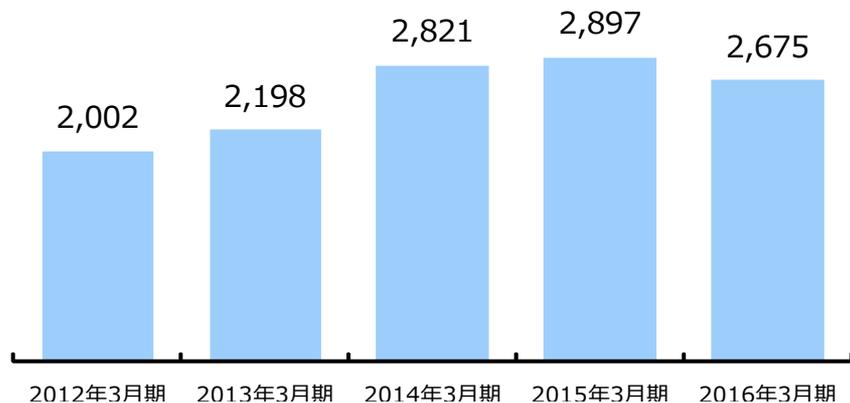
- ・車載用デバイスの売上増加
- ・タッチパネル曲面センサ、地磁気センサ、スイッチ等の売上増加

4. 事業別 業績概要

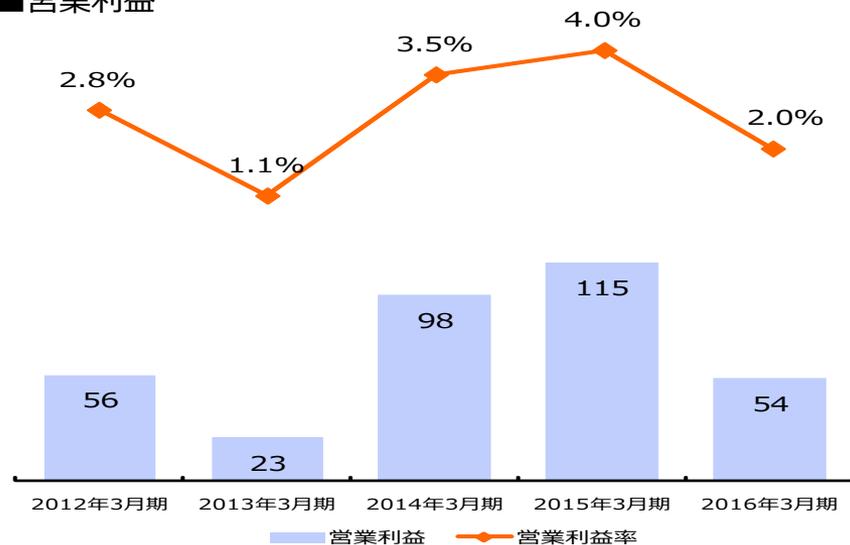
[単位：億円]

車載情報機器事業（アルパイン株式会社）

■売上高



■営業利益



売上高（通期）

2,675億円（前年比 7.7%減）

市販製品

- ・日本で車種専用ナビゲーション及びリアビジョンが堅調
- ・欧州とアジアで市販製品全般が減少

自動車メーカー向け純正品

- ・音響製品は、日本でサウンドシステムが増加したが、欧州とアジアで減少
- ・ナビゲーション及びディスプレイ製品は、欧州で複合製品が増加したが、アジアでの下振れを吸収できず全体で減少

営業利益（通期）

54億円（前年比 52.9%減）

営業利益率 2.0%

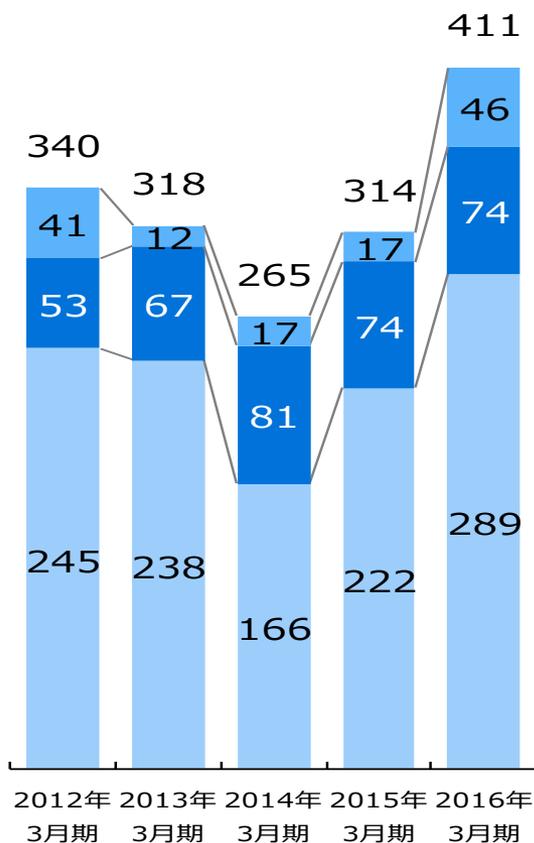
- ・売上減少による影響
- ・製品モデルミックスの変化による減少

5. 設備投資・減価償却費・研究開発費

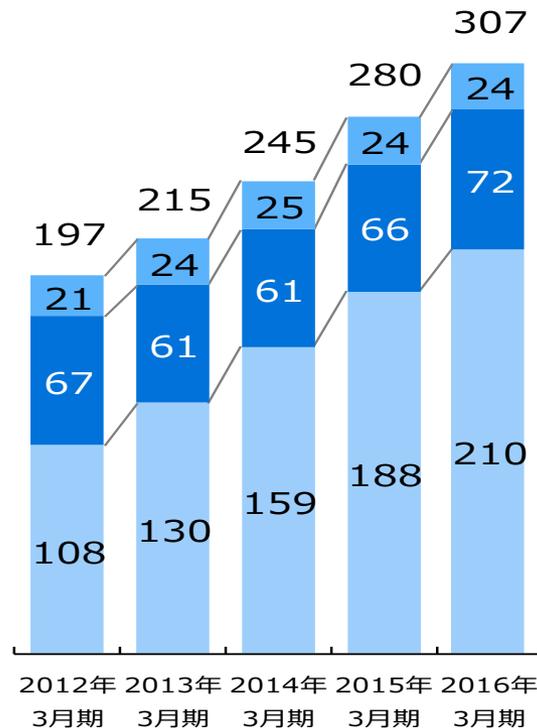
〔連結〕

[単位：億円]

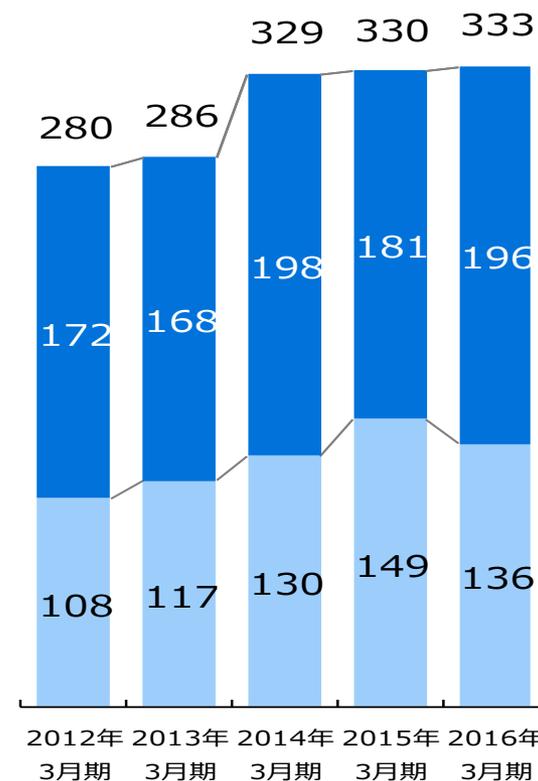
設備投資



減価償却費



研究開発費



■ 電子部品事業 ■ 車載情報機器事業 ■ 物流事業・その他

設備投資は取得ベースで記載

6. 為替影響額

[単位：億円/月/1円あたり]

		対 USD	対 EUR
連結	売上高	3.0	0.4
	営業利益	1.0	0.2
電子部品 事業	売上高	2.1	0.2
	営業利益	0.8	0.1

(注)上記USDの影響額には、USDとリンクしている他通貨分（例：HKD、CNY）も含む

7. 連結貸借対照表 概要

〔連結〕

[単位：億円]

	2015年3月末		2016年3月末		増減
		%		%	
(資産の部)					
I 流動資産	3,727	65.3%	3,543	63.0%	-183
現金及び預金	1,347	23.6%	1,175	20.9%	-172
受取手形及び売掛金	1,275	22.4%	1,233	21.9%	-41
たな卸資産	853	15.0%	875	15.6%	21
II 固定資産	1,977	34.7%	2,084	37.0%	107
有形固定資産	1,409	24.7%	1,441	25.6%	32
無形固定資産	130	2.3%	142	2.5%	11
投資その他の資産	437	7.7%	500	8.9%	63
資産合計	5,704	100.0%	5,628	100.0%	-76
(負債の部)					
I 流動負債	2,126	37.3%	1,788	31.8%	-338
支払手形及び買掛金	662	11.6%	674	12.0%	11
短期借入金	711	12.5%	349	6.2%	-362
II 固定負債	740	13.0%	522	9.3%	-218
新株予約権付社債	302	5.3%	-	-	-302
長期借入金	148	2.6%	194	3.4%	45
負債合計	2,867	50.3%	2,310	41.1%	-556
(純資産の部)					
純資産合計	2,837	49.7%	3,317	58.9%	480
負債・純資産合計	5,704	100.0%	5,628	100.0%	-76

たな卸資産

875億円（前年度末比 21億円増）

電子部品事業 23億円増（うち為替影響 -26億円）
売上増加による在庫増

固定資産

2,084億円（前年度末比 107億円増）

有利子負債

543億円（前年度末比 618億円減）

電子部品事業

- ・借入金 316億円減
- ・新株予約権付社債転換 302億円減
（2016年3月に100%株式転換）

純資産

3,317億円（前年度末比 480億円増）

電子部品事業

- ・新株予約権付社債の株式転換 302億円増

連結利益剰余金 353億円増

自己資本比率

40.6%（前年度末 31.5%）

2017年3月期 連結業績 予想

美しい電子部品を究めます

ALPS[®]

1. 連結業績 予想概要

〔連結〕

〔単位：億円〕

	2016年3月期 通期実績		2017年3月期						通期 増減 (対 前年比)	
			上期予想		下期予想		通期予想			
		%		%		%		%		%
売上高	7,740	100.0%	3,690	100.0%	3,880	100.0%	7,570	100.0%	-170	-2.2%
電子部品事業	4,340	56.1%	2,050	55.6%	2,230	57.5%	4,280	56.5%	-60	-1.4%
車載市場	2,475	32.0%	1,150	31.2%	1,250	32.2%	2,400	31.7%	-75	-3.0%
民生その他市場	1,865	24.1%	900	24.4%	980	25.3%	1,880	24.8%	14	0.8%
車載情報機器事業	2,675	34.6%	1,284	34.8%	1,276	32.9%	2,560	33.8%	-115	-4.3%
物流事業	602	7.8%	297	8.0%	315	8.1%	612	8.1%	9	1.6%
その他	121	1.5%	59	1.6%	59	1.5%	118	1.6%	-3	-3.1%
営業利益	523	6.8%	150	4.1%	315	8.1%	465	6.1%	-58	-11.1%
電子部品事業	407	9.4%	115	5.6%	250	11.2%	365	8.5%	-42	-10.5%
車載情報機器事業	54	2.0%	12	0.9%	33	2.6%	45	1.8%	-9	-17.2%
物流事業	48	8.1%	21	7.2%	27	8.7%	49	8.0%	0	0.9%
その他	12	10.1%	1	2.5%	4	7.6%	6	5.1%	-6	-51.4%
消去	0	-	-	-	-	-	-	-	-0	-
経常利益	500	6.5%	150	4.1%	310	8.0%	460	6.1%	-40	-8.1%
親会社株主に帰属する当期純利益	390	5.0%	100	2.7%	220	5.7%	320	4.2%	-70	-18.0%
米ドル/円	120.14		110.00		110.00		110.00			
ユーロ/円	132.58		125.00		125.00		125.00			
設備投資	411		235		289		525			
減価償却費	307		182		197		380			
研究開発費	333		187		152		339			

(注) 億円未満は切り捨てて記載。以下同様

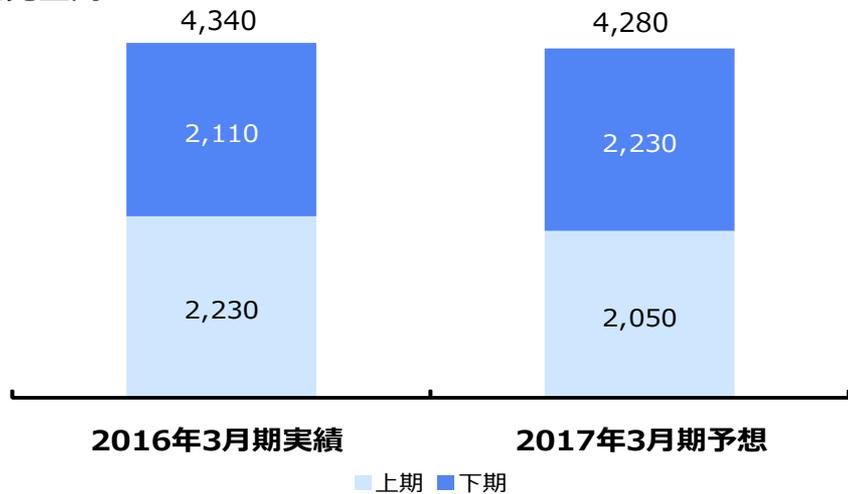
(注) 売上高の内訳は構成比を表記、営業利益の内訳は営業利益率を表記

2. 事業別 業績予想

[単位：億円]

電子部品事業

■売上高



売上高

4,280億円 前年比 1.4%減
(上期予想2,050億円 下期予想2,230億円)

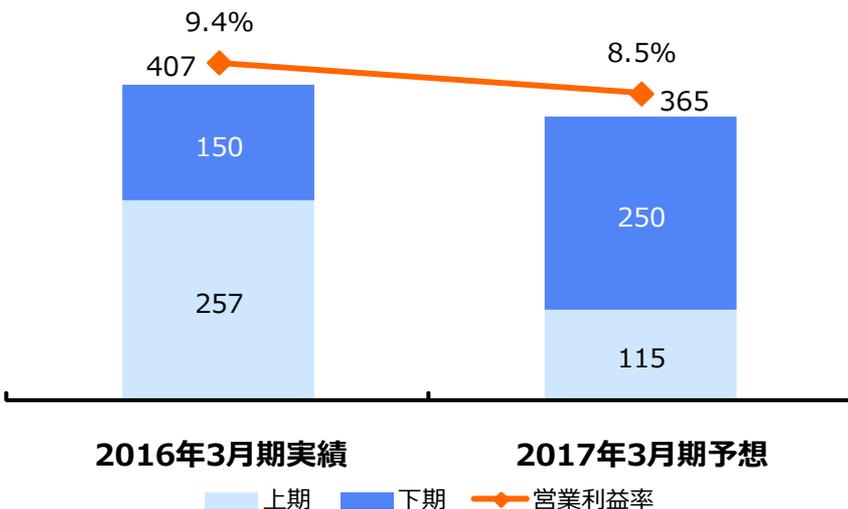
車載市場 2,400億円 3.0%減

- ・電子シフターやドアモジュール等の車載モジュール搭載車種が拡大し、センサ等のデバイス、V2X等の通信モジュールが着実に伸長するが、為替影響により微減

民生その他市場 1,880億円 0.8%増

- ・スマートフォン向けカメラ用アクチュエータ、スイッチ、新型センサ等が増加

■営業利益



営業利益

365億円 前年比 10.5%減
(上期予想115億円 下期予想250億円)

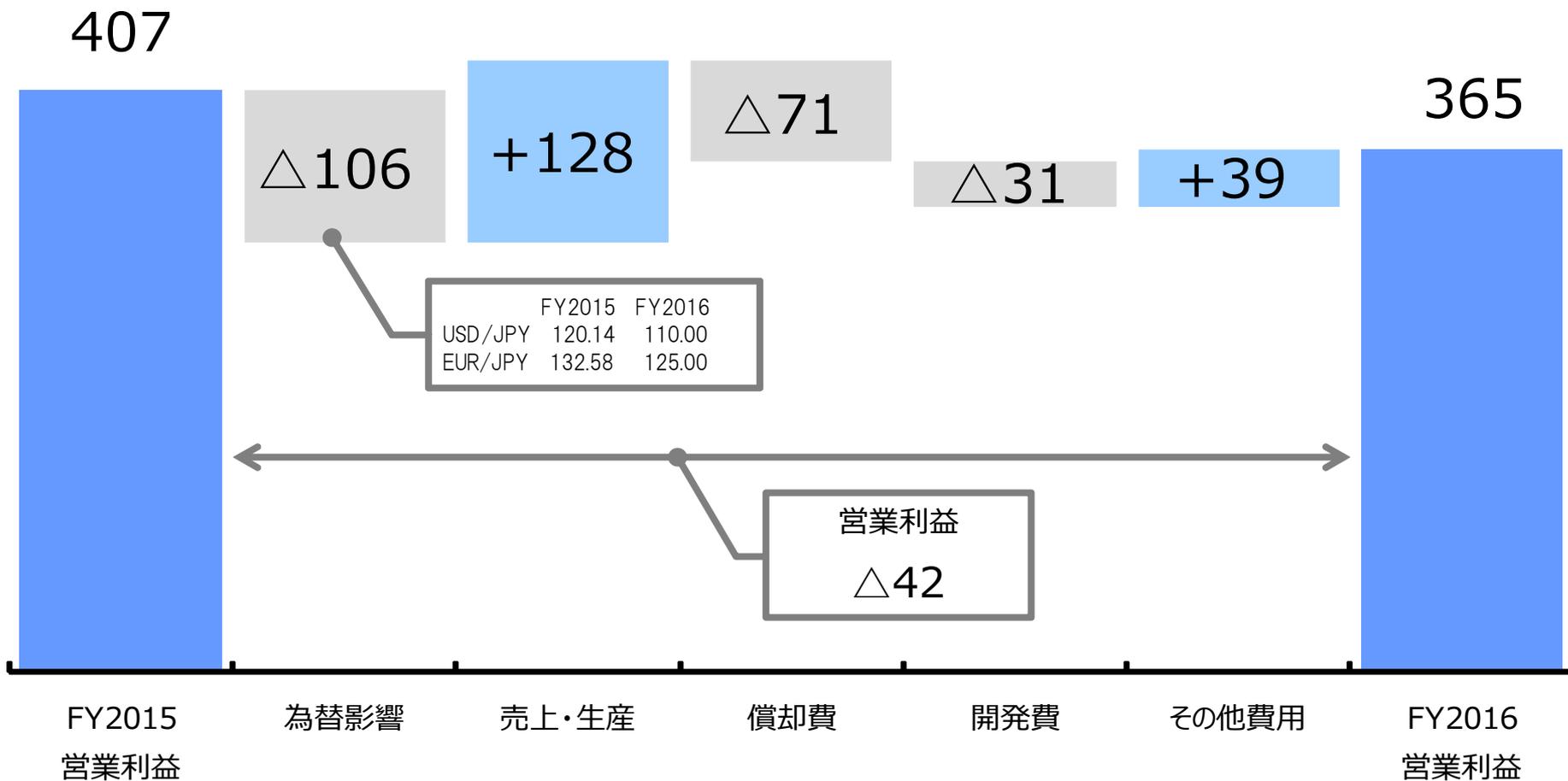
営業利益率 8.5%

- ・車載モジュール及びデバイスの売上増加
- ・スマートフォン向けカメラ用アクチュエータ、スイッチ、センサ等の売上増加

3. 事業別 業績予想 営業利益増減

[単位：億円]

電子部品事業

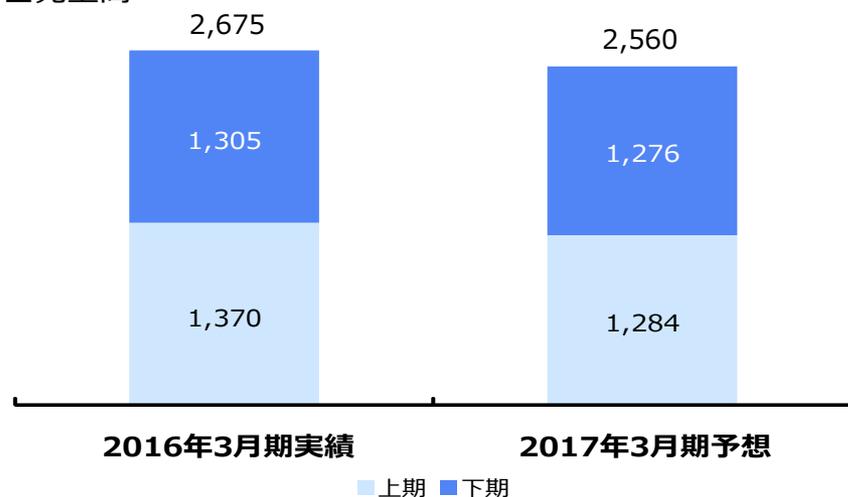


4. 事業別 業績予想

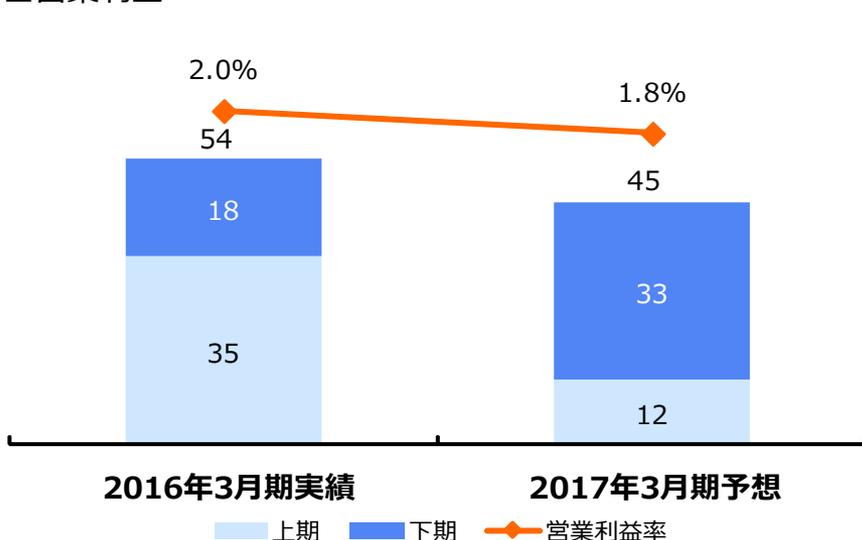
[単位：億円]

車載情報機器事業（アルパイン株式会社）

■売上高



■営業利益



売上高

2,560億円 前年比 4.3%減
(上期予想1,284億円 下期予想1,276億円)

自動車メーカー向け純正品の売上が軟調に推移

営業利益

45億円 前年比 17.2%減
(上期予想12億円 下期予想33億円)

営業利益率 **1.8%**

- ・売上減少による影響
- ・製品モデルミックスの変化による減少

5. 配当金の見通し

〔電子部品事業〕

2016年3月期

期末配当（2016年 6月24日 予定） 15.00円

（2016年1月27日開示 従来10円から15円に5円増配）

2017年3月期

中間配当（2016年11月下旬 予定） 15.00円

（いずれも1株当りの配当金額）

新連結中期経営計画

(2017年3月期から2019年3月期まで3カ年の中期経営計画)

1. 前連結中期経営計画 総括

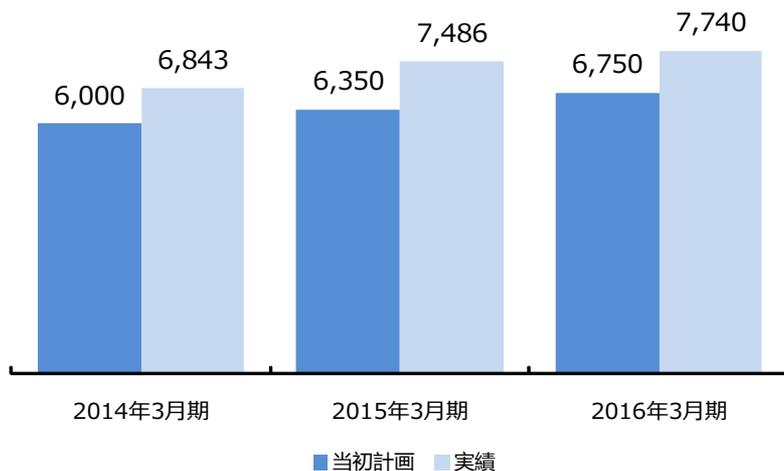
(2014年3月期～2016年3月期)

〔連結〕

[単位：億円]

計画達成 売上高・営業利益 過去最高を記録

■売上高



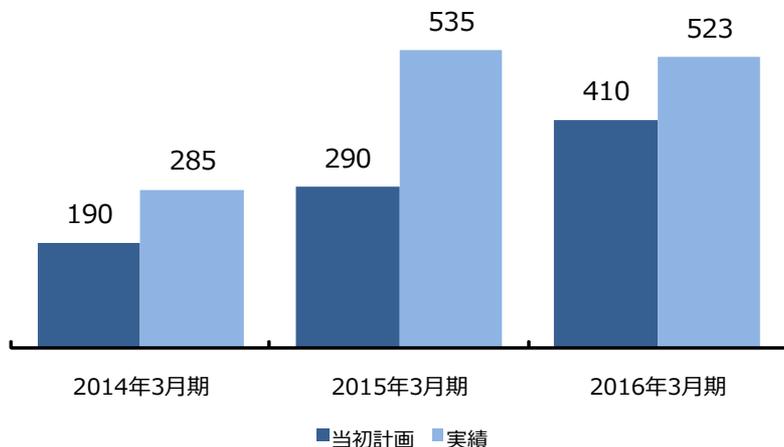
売上高

前連結中期経営計画の目標を上回り、過去最高を記録

営業利益

前連結中期経営計画の目標を大幅に上回り、過去最高を記録

■営業利益



親会社株主に帰属する当期純利益

過去最高を記録

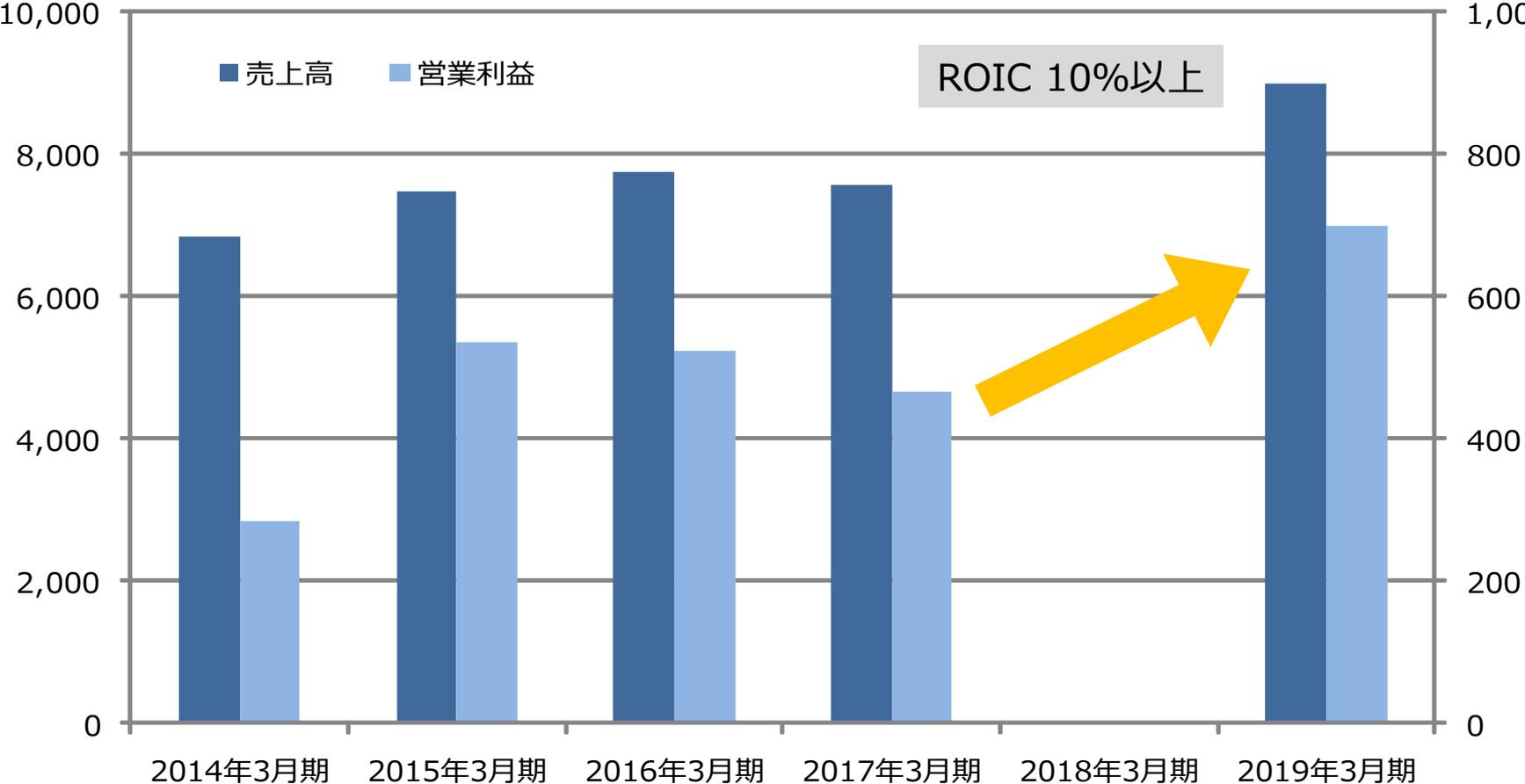
2. 新連結中期経営計画 目標 (2017年3月期～2019年3月期)

[単位：億円]

〔連結〕

売上高
10,000

営業利益
1,000



前中期経営計画

新中期経営計画

為替前提：米ドル/円 110・ユーロ/円 125

電子部品事業

新中期経営計画（第8次）

（2017年3月期から2019年3月期まで3カ年の中期経営計画）

Constructive, Proactive
and
Vigilant

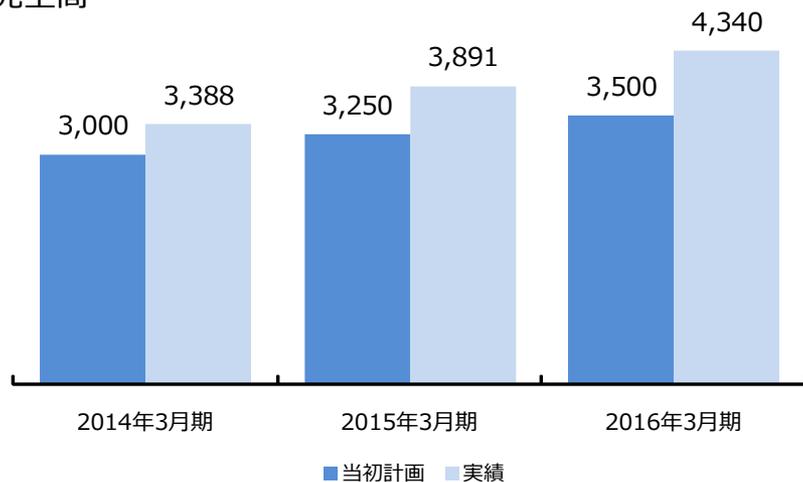
美しい電子部品を究めます
ALPS[®]

1. 前中期経営計画（第7次） 総括

[単位：億円]

計画達成 売上高・営業利益 過去最高を記録

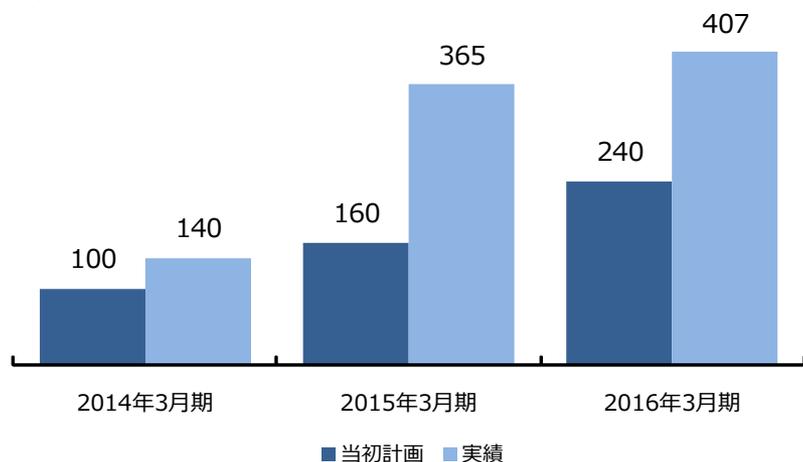
■売上高



売上高

車載市場向け、スマートフォン市場向けともに順調に拡大し、計画を大幅に上回る増収を達成し、過去最高を記録

■営業利益



営業利益

目標とする利益を達成し、過去最高を記録

課題認識

スマートフォン向け製品と円安効果に大きく依存

2. 第8次中期経営計画のテーマ

持続的成長が可能な会社を目指す

第6次中期経営計画 (2011年3月期～2013年3月期)

リーマン・ショック後のサバイバル



第7次中期経営計画 (2014年3月期～2016年3月期)

健全な会社になる



第8次中期経営計画 (2017年3月期～2019年3月期)

持続的成長が可能な会社になる

スマートフォンが減少しても成長可能にする

3. 目指す姿

持続的成長が可能な会社を目指す

収益

スマートフォン依存からの脱却



スマートフォン＋車載ビジネスの両輪化による収益拡大

事業

将来のスマートフォン減少に代わる
事業確立と拡大



EHIIの確立・車載デバイスの拡大

4. 事業目標

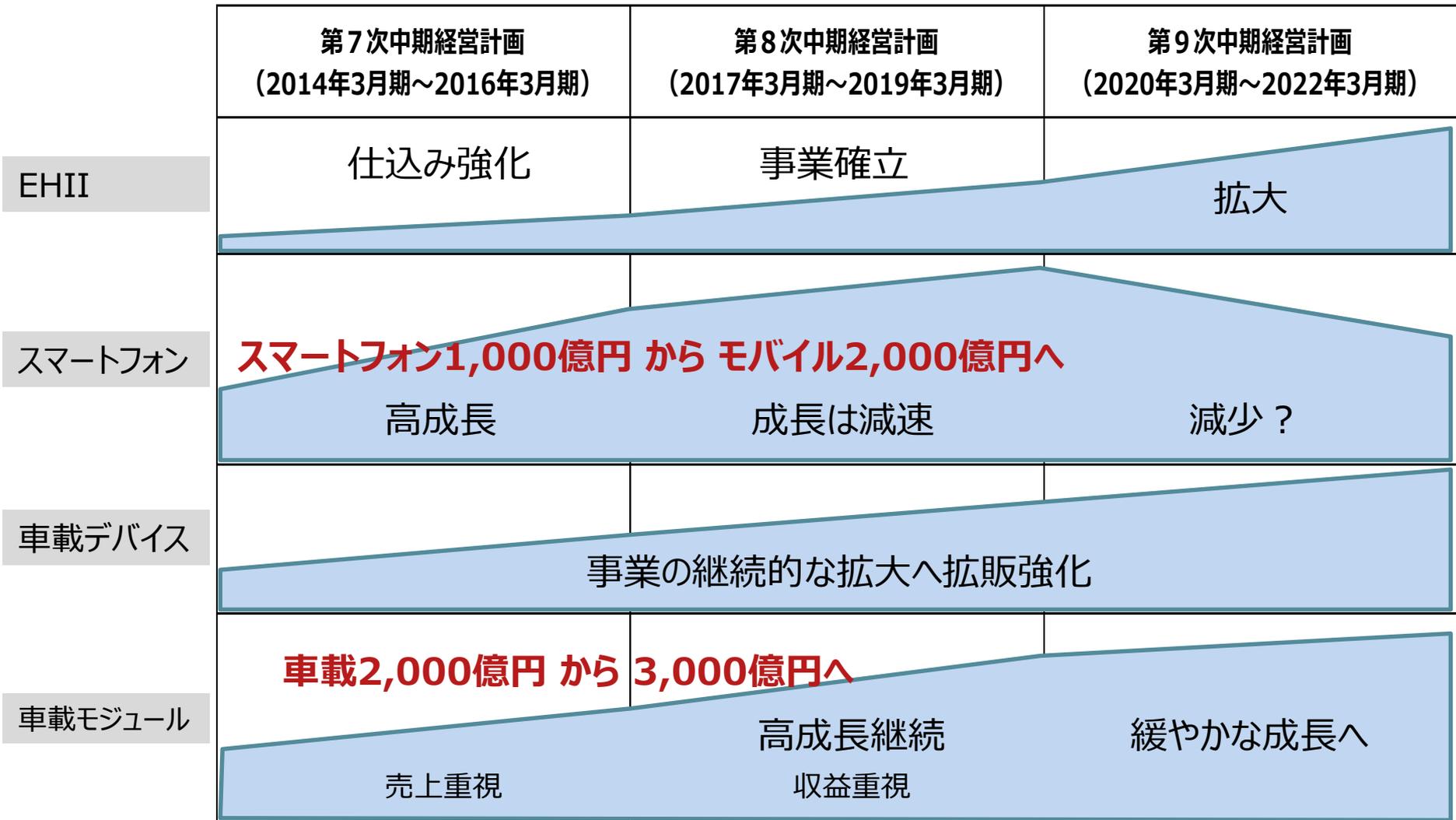
GT510 (Sales ¥500Bil. Operating Income 10%)

	目標	施策
1	車載市場向け売上 3,000億円の達成	1. モジュールの収益増加 2. デバイス製品ラインナップの拡大
2	モバイル市場向け売上 2,000億円の達成	1. 1st サプライヤーの維持・拡大 2. 新モバイル機器へのビジネス開拓 (PC・ウェアラブル・バーチャルリアリティ・ドローン等)
3	EHII向け売上 600億円の仕込み	1. 第9次中期経営計画に向けた仕込み 2. 高付加価値製品の拡販 3. 他社との協業によるオープンイノベーションの拡大

為替前提： 米ドル/円 110・ユーロ/円 125

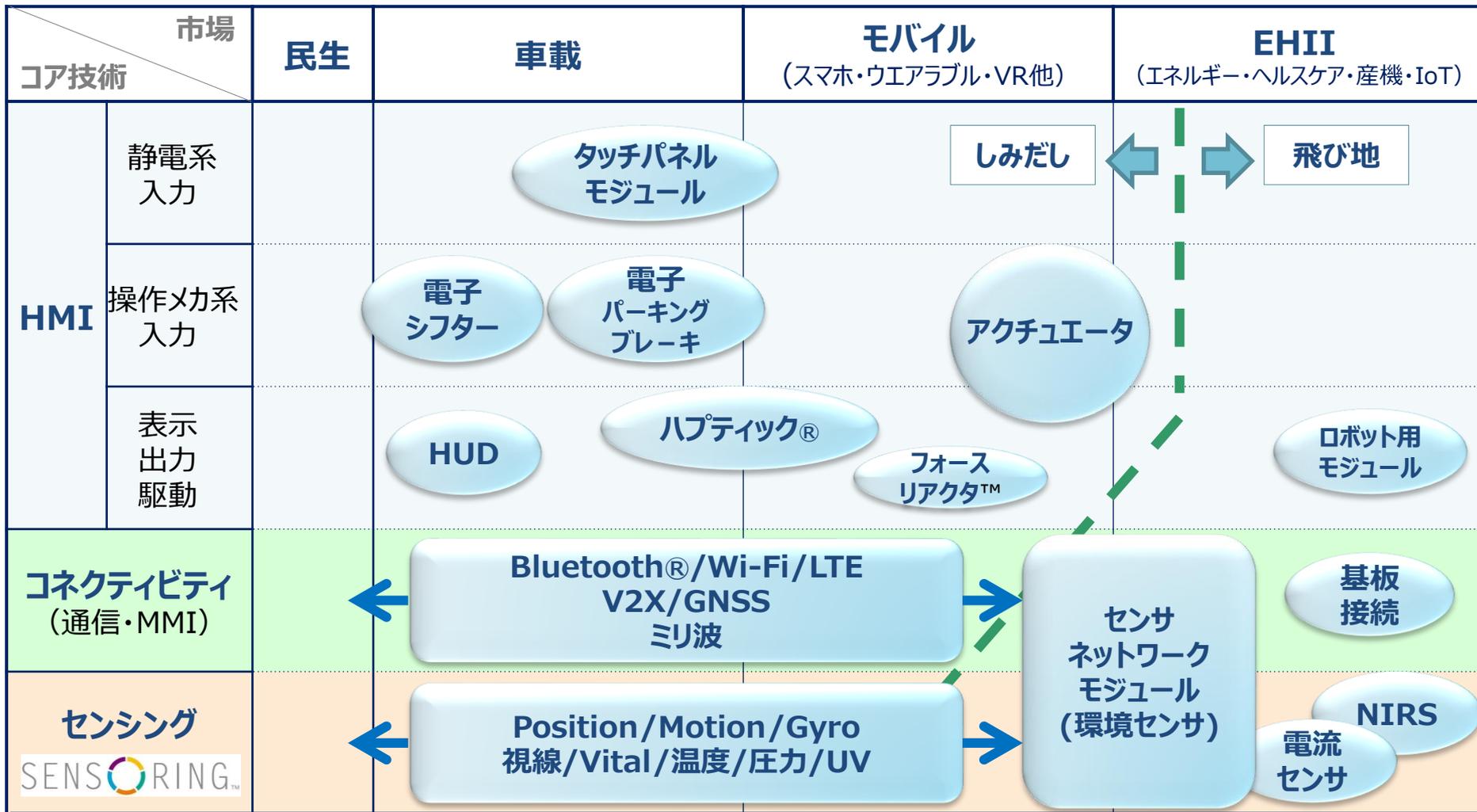
5. 将来のスマートフォン減少に備える

EHII : Energy, Healthcare, Industry, IoT



6. 事業の方向

EHII : Energy, Healthcare, Industry, IoT

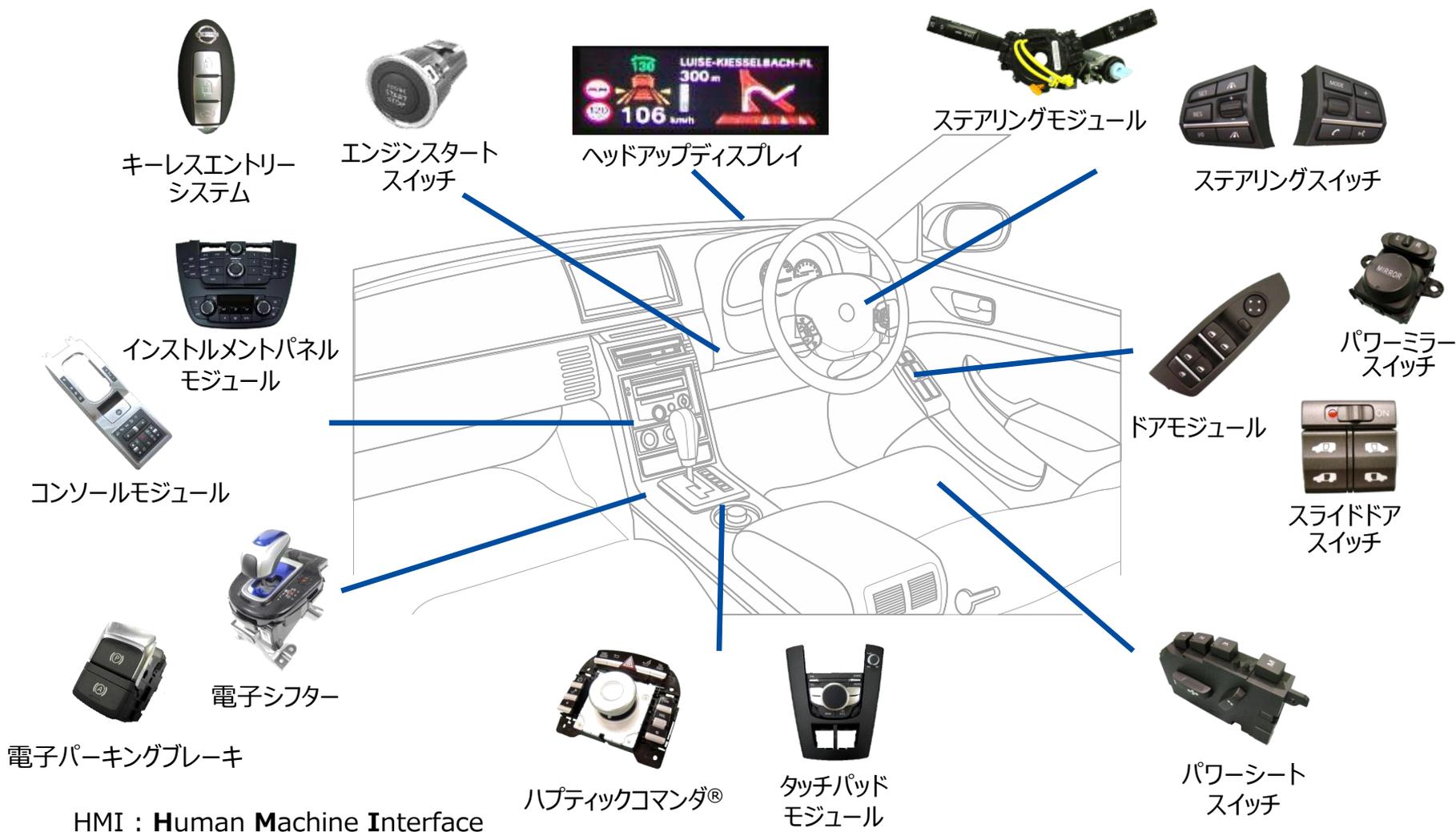


HMI・センシング・コネクティビティの深耕と融合

ALPSのものさし「省エネ・環境負荷低減という付加価値を軸に」

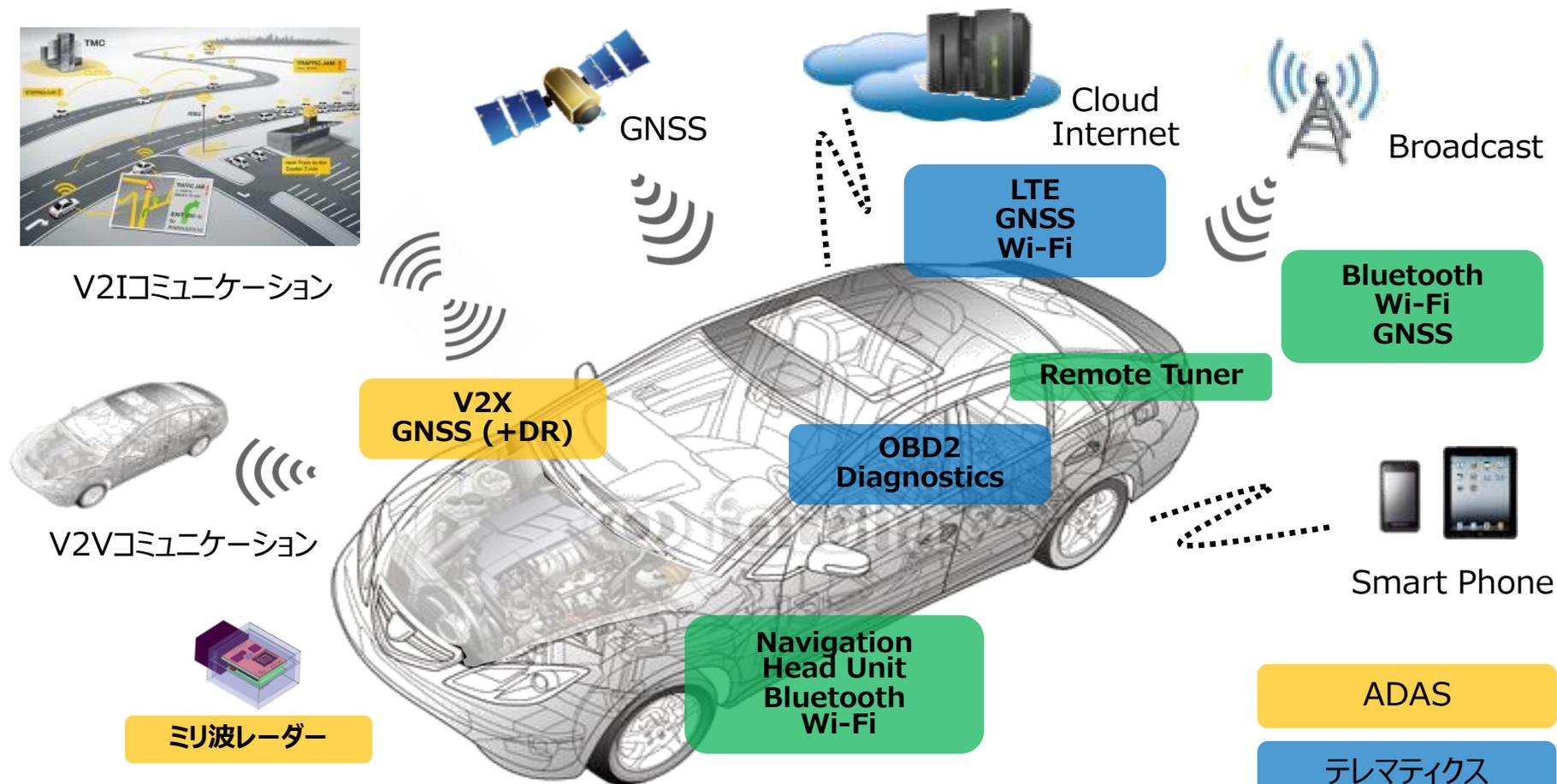
7. 車載市場向け売上3,000億円の達成

車載モジュール HMI・センシング・コネクティビティを融合した製品開発



8. 車載市場向け売上3,000億円の達成

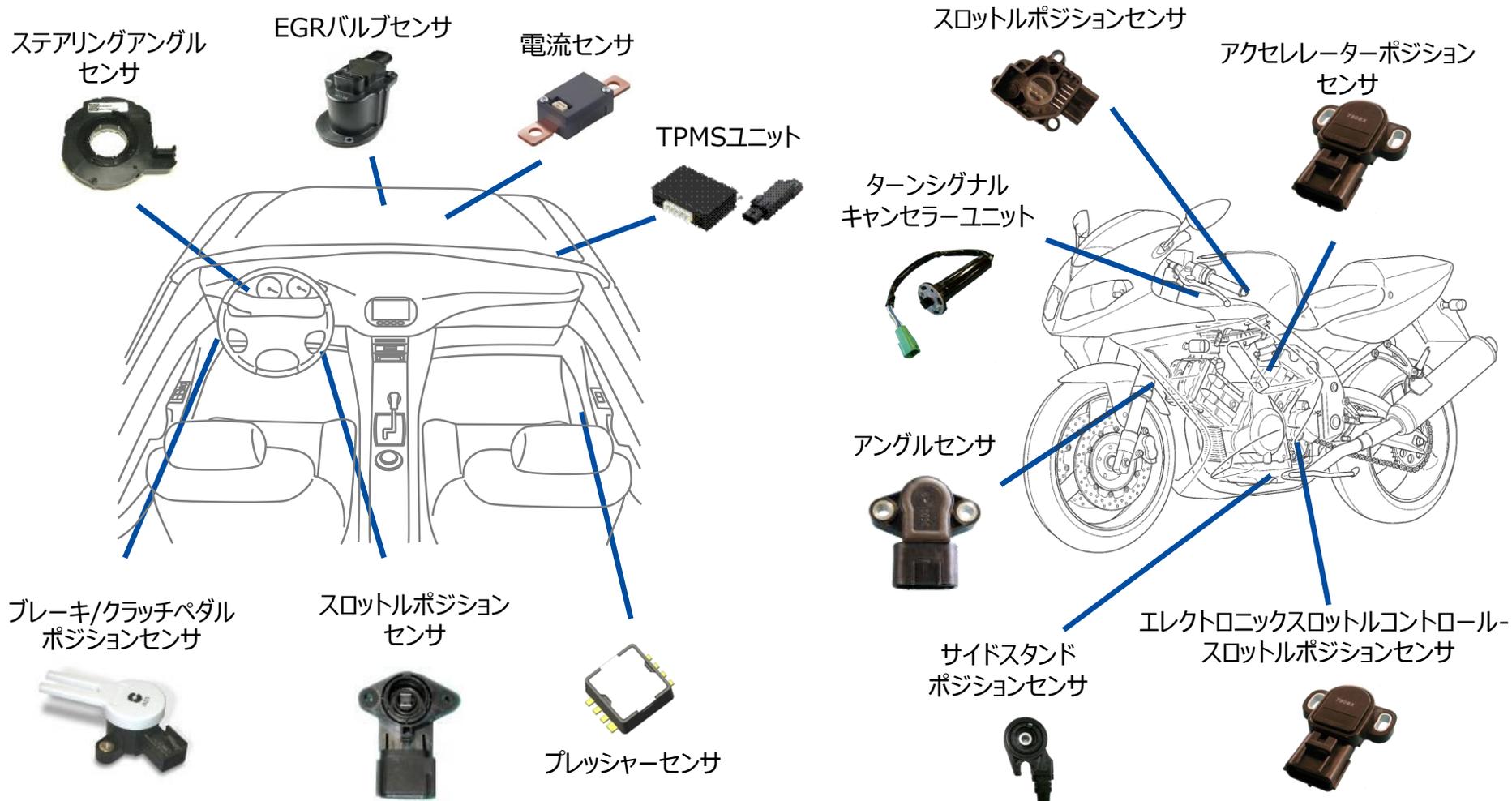
車載デバイス コネクテッドカーに向けた製品開発



ADAS: Advanced Driver Assistance System
GNSS: Global Network Satellite System
OBD: On Board Diagnostic
V2X: Vehicle to Infrastructure/Vehicle to Vehicle/Vehicle to Pedestrian
DR: Dead Reckoning

9. 車載市場向け売上3,000億円の達成

車載デバイス センサの開発・拡販



10. モバイル向け売上2,000億円の達成

スマートフォンからモバイルに領域拡大・1st サプライヤーの維持・拡大

センサ・コネクティビティ・インプット/フィードバック



バーチャルリアリティ



インプットデバイス



フォースリアクタ™



高性能センサ



ハプティックトリガー
Haptic® Trigger



ハプティック®デバイス

J!NS MEME



本資料に記載されている業績見通しや将来予測は、資料作成時点での当社の判断であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績や結果とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

美しい電子部品を究めます

ALPS[®]

2016年3月期 通期 決算参考資料

2016年4月27日

アルプス電気株式会社

1. 連結経営成績

(単位:億円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度(予)	内 上期(予)
売上高	5,265	5,464	6,843	7,486	7,740	7,570	3,690
国内	1,389	1,262	1,319	1,383	1,440	—	—
海外	3,875	4,202	5,524	6,103	6,300	—	—
営業利益	151	68	285	535	523	465	150
経常利益	143	76	280	575	500	460	150
親会社株主に帰属する当期純利益	41	-70	143	347	390	320	100

2. 連結海外売上高(仕向地別)

(単位:億円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度
日本	1,389	1,262	1,319	1,383	1,440
北米	892	1,036	1,431	1,640	1,717
欧州	1,414	1,442	1,837	1,832	1,878
アジア	1,531	1,647	2,136	2,500	2,676
その他	36	76	119	130	27
合計	5,265	5,464	6,843	7,486	7,740

3. 連結収益性

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度
1株当たり当期純利益(円)	23.29	-39.47	79.85	193.81	206.64
潜在株式調整後1株当たり当期純利益(円)	—	—	79.68	177.12	197.73
1株当たり純資産(円)	644.03	651.72	767.01	1,001.55	1,166.41
自己資本当期純利益率(%)	3.6%	-6.1%	11.3%	21.9%	19.1%
総資産当期純利益率(%)	1.0%	-1.6%	3.0%	6.4%	6.9%

4. 連結財務指標

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度
自己資本比率(%)	26.1%	25.9%	26.8%	31.5%	40.6%
債務償還年数(年)	5.1	5.1	2.4	1.8	1.1
D/Eレシオ(%)	102.7%	106.6%	97.7%	64.7%	23.8%
インフレ・カバレッジ・レシオ(倍)	14.1	17.7	49.2	68.0	50.4

(注)株主資本比率:株主資本÷総資産、債務償還年数:有利子負債÷営業キャッシュフロー、D/Eレシオ:有利子負債÷株主資本、
インフレ・カバレッジ・レシオ(事業活動から生み出す利益が借入金等の利息をどの程度上回るかを表す):営業キャッシュフロー÷支払利息

5. 連結キャッシュフロー

(単位:億円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度
営業活動によるCF①	234	248	577	651	539
投資活動によるCF②	-293	-321	-228	-297	-303
フリー・キャッシュ・フロー①+②	-59	-72	348	353	235
財務活動によるCF	-66	-56	49	-279	-363
現金及び現金同等物の期末残高	850	761	1,222	1,342	1,168

6. 連結棚卸資産(製品、仕掛品、材料・貯蔵品)

(単位:億円)

	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
棚卸資産在庫金額	691	743	731	853	875
棚卸資産回転率(回)	8.4	7.6	9.3	9.4	8.8

7. 連結設備投資・減価償却実施額

(単位:億円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度(予)	内 上期(予)
設備投資	340	318	265	314	411	525	235
減価償却実施額	197	215	245	280	307	380	182

(注)設備投資については、実績は取得ベースで記載し、予想は発注ベースでリースを含んで記載しております。

8. 連結研究開発費

(単位:億円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度(予)	内 上期(予)
研究開発費	280	286	329	330	333	339	187
売上高研究開発費率(%)	5.3%	5.2%	4.8%	4.4%	4.3%	4.5%	5.1%

9. 連結期末従業員数

(単位:人)

	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
期末従業員数	36,148	36,199	36,797	37,564	39,588

(注)従業員数は、就業人員(当社から社外への出向者は除く)です。

アルプス電気 連結セグメント情報

1. 製品・部門別売上高 (単位:億円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度(予)	内 上期(予)
電子部品事業	2,689	2,680	3,388	3,891	4,340	4,280	2,050
車載市場	1,324	1,400	1,684	2,084	2,475	2,400	1,150
民生その他市場	1,364	1,280	1,703	1,806	1,865	1,880	900
車載情報機器事業	2,002	2,198	2,821	2,897	2,675	2,560	1,284
物流事業	479	485	522	570	602	612	297
その他	93	99	111	126	121	118	59
合計	5,265	5,464	6,843	7,486	7,740	7,570	3,690

2. 部門別営業利益 (単位:億円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度(予)	内 上期(予)
電子部品事業	45	2	140	365	407	365	115
車載情報機器事業	56	23	98	115	54	45	12
物流事業	37	35	41	44	48	49	21
その他	4	4	5	8	12	6	1
消去	7	2	-0	0	0	-	-
合計	151	68	285	535	523	465	150

3. 部門別受注残高 (単位:億円)

	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
電子部品事業	259	260	302	403	320
車載情報機器事業	226	253	251	229	242
物流事業	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-
合計	485	513	554	632	563

4. 部門別棚卸資産(製品、仕掛品、材料・貯蔵品)在庫金額 (単位:億円)

	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
電子部品事業	408	439	428	532	555
車載情報機器事業	270	293	290	306	301
物流事業	13	10	11	13	16
その他	0	0	0	0	2
消去	-0	-0	-0	-0	-0
合計	691	743	731	853	875
棚卸資産回転率(回)					
電子部品事業	7.5	6.6	8.4	8.4	8.0
車載情報機器事業	8.4	7.9	10.2	9.9	9.0
合計	8.4	7.6	9.3	9.4	8.8

5. 部門別設備投資 (単位:億円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度(予)	内 上期(予)
電子部品事業	245	238	166	222	289	390	166
車載情報機器事業	53	67	81	74	74	98	57
物流事業	55	16	15	16	42	32	9
その他	7	6	5	3	5	5	2
消去	-21	-9	-3	-3	-0	-	-
合計	340	318	265	314	411	525	235

6. 部門別減価償却実施額 (単位:億円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度(予)	内 上期(予)
電子部品事業	108	130	159	188	210	281	135
車載情報機器事業	67	61	61	66	72	73	35
物流事業	18	19	19	19	20	21	10
その他	4	5	5	5	4	3	1
消去	-1	-0	-0	0	0	-	-
合計	197	215	245	280	307	380	182

7. 部門別有利子負債残高 (単位:億円)

	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
電子部品事業	1,006	1,159	1,262	1,114	501
車載情報機器事業	55	2	-	-	-
物流事業	61	56	53	46	39
その他	106	96	56	33	56
消去	-45	-70	-28	-32	-54
合計	1,185	1,244	1,343	1,162	543

8. 部門別研究開発費 (単位:億円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度(予)	内 上期(予)
電子部品事業	108	117	130	149	136	168	90
車載情報機器事業	172	168	198	181	196	171	96
物流事業	-	-	-	-	-	-	-
その他	0	0	0	-	0	0	0
合計	280	286	329	330	333	339	187

9. 部門別従業員数 (単位:人)

	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
電子部品事業	19,760	19,600	19,510	20,249	21,387
車載情報機器事業	11,058	11,107	11,608	11,343	11,908
物流事業	4,542	4,683	4,876	5,134	5,304
その他	788	809	803	838	989
合計	36,148	36,199	36,797	37,564	39,588
(参考)単独従業員数	5,493	5,471	5,433	5,323	5,328

(注)従業員数は、就業人員(当社から社外への出向者は除く)です。